



Mladá fronta a.s.

E15

Trapná diplomacie

Indie nemá v Praze velvyslance osm měsíců. Neprošla matka-diplomatka

UDÁLOSTI str. 3

Splněný sen

Tomáš Janeček: Úspěch škol Duhovka ukáže nová generace

ROZHOVOR str. 12-13

JAN BUREŠ: OHRAŇÉ ŘECKÉ LETNÍ HITY

Komentář str. 14



jednou větou

Vláda nepadla. Debata se točila okolo Babiše

Mnohahodinová diskuze ve sněmovně měla včera jediné téma – nikoliv osud vlády, ale střet zájmů Andreje Babiše v roli ministra financí, šéfa ANO a majitele Agrofertu. str. 2

Faiveley postaví v Česku továrnu na díly pro vlaky

Francouzský dodavatel komponentů pro železniční průmysl Faiveley Transport si vybuduje v Plzni novou továrnu; přesune do ní 450 zaměstnanců. str. 4

STŘEDOEVROPSKÉ AKCIE

▼ PX (CZ)	1 014	-1,38 %
▼ ATX (AT)	2 597	-1,66 %
▼ BUX (HU)	22 118	-0,32 %
▼ DAX (DE)	11 625	-1,61 %
▼ WIG20 (PL)	2 449	-0,98 %

KURZY ČNB • str. 8

↓ CZK/EUR
27,395
-0,025 Kč

↓ CZK/USD
25,072
-0,141 Kč



Podíl Číny na celkovém prodeji automobilek (procenta)



Kam jen s těmi auty.

Evropští výrobci aut prodali loni v Číně čtvrtinu své produkce. Závislost na tomto trhu se prohlubuje, což podle odborníků v sobě skrývá nebezpečí. I v Číně totiž definitivně skončila éra dvouciferných růstů a ohromných marží.

VÝCHODNÍ BYZNYS str. 7

Španělští experti to vzdali, rychlotratě připraví Češi

Jan Šindelář | Praha

Na řešení podoby budoucích českých vysokorychlostních tratí se chtěl podle zjištění deníku E15 podílet španělský státní správce železnic ADIF. Evropskou jedničku v oboru rychlé železnice ale nakonec odradily české podmínky.

ADIF uzavřel kvůli účasti v tendru smlouvu s tuzemskou

organizací CEDOP (Centrum pro efektivní dopravu). Soutěž vyhlašovala Správa železniční dopravní cesty (SŽDC) na technické řešení rychlotratí, tedy například podoby nástupišť, nádraží a dalších parametrů.

Španělsko-české uskupení ale podle ředitele CEDOP Petra Šlegra nakonec účast v tendru odpískalo, neboť by nespĺnilo české kvalifikační požadavky. Ty Šlegr považuje za diskrimi-

nační. „ADIF je technologický lídr v oblasti vysokorychlostních tratí. Ale ani s nimi jsme nebyli schopni splnit kvalifikační kritéria SŽDC,“ uvedl Šlegr. Celou věc proto na jeho popud řeší antimonopolní úřad.

Správa železnic však na verdikt nečekala a uzavřela smlouvu s vítězem tendru, sdružením Sudop Praha a ACRI, což je asociace podniků českého železničního průmyslu.

Sdružení se například bude podílet na tvorbě norem pro vysokorychlostní tratě. Tyto dokumenty mimo jiné naznačí šance českých firem podílet se na výstavbě a provozu kolejí budoucnosti, ve hře tak je byznys na desítky let dopředu. SŽDC popírá, že by soutěž někoho předem vylučovala, uzavření smlouvy před výrokem úřadu zdůvodňuje správní lhůtou.

Pokračování **BYZNYS** str. 5

A151003599

INZERCE

VYHRAJTE!
MÁME PRO VÁS SOUTĚŽ O 3x
WELLNESS VÍKEND
V HODNOTĚ 10.000 Kč.
VÍCE NA ARTESA.CZ

**ZVÝŠENÝ ÚROK AŽ 3,05 % P.A.
V TÝDNU OD 25. 5.!**

- * Termínovaný vklad s ročním připsováním úroků
- * Vyšší úroková sazba v porovnání s bankami
- * Možnost vybrat až 50% vkladu

2,85%



* **artesa**
SPŮRITELNÍ DRUŽSTVO

„Úroky, prosím...“

Máme pro Vás BONUS!

Získejte jistý výnos s termínovaným vkladem Artesa BONUS. Úročení až 2,85 % p. a.

Nyní za vklad od 500 tisíc Kč získáte poukaz v hodnotě 500 Kč. Za vklad 1 milion a více obdržíte poukaz v hodnotě 1.000 Kč.

www.artesa.cz





zápisník Zdeňka Pečeného

Do penze

Druhý penzijní pilíř to má spočítané prakticky od vítězství levice v předloňských volbách. Teď mu zbývají poslední měsíce života a nové zájemce už nebere. Investiční společnosti se nyní předhánějí v „alternativách“ spoření na penzi. Pokud se ale něco nezmění v hlavách většiny obyvatel, tak to tady nemusí dopadnout dobře. Vždyť v Česku je představa odchodu do důchodu spojena s upracovaným sedmdesátníkem, o kterého se postará stát. Nikoho nenapadne, že do „důchodu“ může úspěšný podnikatel či manažer odejít před padesátkou. Když někomu v rozvinutých ekonomikách řeknete, že většina Čechů nadále věří, že se o ně v důchodu postará stát, myslí si, že si z nich děláte legraci. Vážně!

Řecko nemá na zaplacení! Tentokrát prý nemůže splácet Mezinárodnímu měnovému fondu. Není to nic nového a tyto zprávy se už na přední stránky novin nedostávají. Nikoho to nezajímá. Věřitelé Řecka v čele s Německem už se řeckými levičkami nenechají vydírat jako dříve a banky i firmy se za těch pět let řecké tragédie stihly připravit na scénář odchodu Řecka z eurozóny. Takže nejslabší, máte padáka.

Vystoupení Velké Británie z EU si bude žít vlastním životem až do plánovaného referenda. Jen do té doby bude také přežívat populistická Strana nezávislosti Spojeného Království, UKIP, která se v posledním roce těší velké popularitě. V parlamentních volbách ale získala jen jednoho poslance, třem milionům hlasů navzdory. Ať již Velká Británie vystoupí, či nikoli, bude po referendu. UKIP tak rázem přijde o celý svůj stranický program.

protagonisté dne



MAREK DOSPIVA
spolumajitel Penty

Investor zcela ovládne Dóveru, druhou největší zdravotní pojišťovnu na Slovensku. Do zdravotnického portfolia Penty tam už patří síť lékáren, polikliniky a regionální nemocnice.

str. 4



CHRISTIAN KARNATH
šéf Kauflandu ČR

Podnik dostal od zemědělské a potravinářské inspekce pokutu 400 tisíc korun za to, že zboží zahraničního původu označil vlajkami a cedulkami s nápisem Čerstvé z ČR.

str. 6



ROBERT D. MARCUS
šéf Time Warner Cable

Firmu koupí společnost Charter Communications, čímž vznikne druhý největší provozovatel kabelové televize v USA. O TWC kdysi marně usilovala i tamní jednička Comcast.

str. 8

Sněmovna se přela o Babi šův střet zájmů

Šéf ODS navrhl přesun ministra financí na jiný rezort, aby nenastávaly kolize s obchody Agrofertu

PARLAMENT

Jana Havligerová | Praha

Mnohahodinová diskuze v Poslanecké sněmovně měla včera jediné téma – střet zájmů Andreje Babiše v roli ministra financí, šéfa hnutí ANO a majitele Agrofertu. Zahájil ji předseda ODS Petr Fiala, který po zdrcující kritice vlády premiéra Bohuslava Sobotkovi navrhl, aby Babiše přesunul na jiný rezort – třeba kultury či zahraničí, kde by nebyl v per-

manentním střetu zájmů. Občanští demokraté stejně jako TOP 09 jsou přesvědčeni, jak prohlásil předseda topky Karel Schwarzenberg, že nyní

kabinet napravovat po období pravcových vlád. Tématu, kvůli kterému se uskutečnilo mimořádné jednání dolní komory parlamentu, tedy Babi-

Šéf ANO střet zájmů připustil, razantně ale odmítl, že by politické funkce zneužil ve prospěch svůj či svých firem. Upozornil také, že ho jako politika zrodily poklesky pravice

už se politika rezortu financí sladuje se zájmy Agrofertu. Premiér se v diskuzi věnoval jen tomu, co vše musí jeho

šově střetu zájmů, se ministerský předseda vyhnul.

„Byl to typický projev ženatého muže. Když se nepochválíš

sám, nikdo jiný tě nepochválí,“ glosoval projev občanský demokrat, exministr spravedlnosti Pavel Blažek.

Šéf hnutí ANO sice střet zájmů připustil, razantně však odmítl, že by politické funkce zneužil ve prospěch svůj či svých firem. Opozici zároveň upozornil, že ho jako politika zrodila pravice: „Kdybyste nekradli a plnili svůj program, tak já bych tady nestál. Byl jsem volič ODS,“ prohlásil Babiš. Diskuze, v níž nechyběly ani osobní invokativy, měla očekáva-

ný průběh – opoziční poslanci vládu a zejména hnutí ANO a jejího šéfa tepali, představitelé vládních stran se Sobotkova kabinetu zastávali.

S poměrně tvrdou kritikou vystoupili i komunisté, kteří předem oznámili, že nebudou pro vyslovení nedůvěry. Předseda KSČM Vojtěch Filip hlavně rozcupoval služební zákon. Tato norma podle něj neodpolitizovala státní správu a její vadná podoba je dána tím, že se vládní koalice dala opozicí zahnat do kouta. **NÁZORY** str. 14



Foto: ČTK

Hus v Táboře.

Speciální jeřáb vyzvedl plátno Václava Brožíka Hus před koncem kostnickým do budovy bývalé tábořské radnice. Obraz z roku 1883 bude součástí výstavy k 600. výročí upálení církevního reformátora Jana Husa. Plátno o rozměrech 5,5 krát 3,5 metru má hmotnost zhruba přibližně 400 kilogramů. Na rám bude napnuto v pondělí 1. června.

krátce

PVK odškodní lidi se střečními potížemi

Pražské vodovody a kanalizace (PVK) odškodní lidi, kteří kvůli střečními potížím způsobeným znečištěnou vodou v Dejvicích a Bubenči vyhledali lékaře, pěti tisíci korunami. Hospitalizovaní dostanou řádově více. Vodo-hospodáři hledají kamerami slepé rameno, jímž se nejspíš do vody dostaly bakterie.

Verdikt v kauze Nagyové padne v pátek

Před soudem skončily závěrečné řeči obžalovaných v kauze exředitelky kabinetu premiéra Jany Nagyové (nyní Nečasové) a údajného zneužití vojenské tajné služby. Verdikt zazní na veřejném jednání v pátek v deset hodin. Žalobce navrhuje tresty mezi třemi a čtyřmi roky vězení.

Policie vybrala experty pro práci s Romy

Policie nasazuje čtyři desítky specialistů pro práci s Romy v sociálně vyloučených lokalitách. Jsou to zkušební policisté vybráni na jednotlivých obvodních odděleních. Působit budou v Ústeckém, Karlovarském, Olomouckém a Moravskoslezském kraji.

>čtk

Brusel představí už v létě nové energetické směrnice

Jan Stuchlík | Praha

Příprava energetické unie v Evropské unii nabírá na rychlosti. Do léta přijde Evropská komise s prvními změnami unijních směrnic. „Ještě před letní přestávkou představíme sdělení o novém uspořádání energetického trhu v Evropské unii. Půl roku bude na konzultaci a v první polovině roku 2016 připravíme legislativu,“ uvedl v Praze místopředseda Evropské komise pro energetickou unii Maroš Šefčovič.

Spolu s novým uspořádáním trhu s energiemi v létě komise přednese návrh nové regula-

ce maloobchodních a velkoobchodních trhů s elektřinou a plynem. „Spotřebitelé musí poznat, že jim energetická unie přinese lepší ceny,“ dodal Šef-

Návrh nové podoby energetického trhu bude záviset na reformách v Německu

čovič. V balíku reforem se objeví také plánované změny trhu s emisními povolenkami a reforma systému energetických štítků. Nové uspořádání trhu s energiemi původně chtěla

komise představit až na konci letošního roku. Půjde hlavně o to, zda se vedle klasické energetické burzy, kde se tvoří cena elektřiny a plynu, vytvoří v elektroenergetice ještě nějaký další mechanismus motivující firmy ke stavbě nových elektráren. „Kapacitní platby za to, že elektrárny nebudou vyrábět, ale budou připraveny v systému, se nám nelíbí. Nebyli bychom schopni ve výši plateb soutěžit s bohatším Německem,“ připomněl ministr průmyslu a obchodu Jan Mládek.

Komise přes silná prohlášení nakonec v létě pravděpodobně představí jen možné modely

trhu, z nichž se bude vybírat ten nejvhodnější. Komise hodlá počkat, až v září uzavře debatu o reformě svého energetického trhu Německo. Jeho vláda už přestala prosazovat model

kapacitních trhů a také z dalších států se čím dál více ozývá názor, že Evropa se musí vydat hlavně cestou funkčního velkoobchodního trhu s elektřinou.

Jádro patří do energetické unie

Evropská unie počítá s jadernými elektrárnami nejméně do roku 2050. V zemích, jež je chtějí provozovat, sehraji klíčovou úlohu ve zlepšení energetické bezpečnosti a snižování emisí skleníkových plynů, řekl na pražském jaderném fóru Maroš Šefčovič, místopředseda Evropské komise pro energetickou unii. Evropská komise letos připraví zprávu o investicích do jaderné energetiky. Jadernému průmyslu by podle Šefčoviče pomohla větší standardizace komponent a lepší spolupráce regulátorů na urychlení licenčních procesů.

Indická diplomatka chtěla zvláštní vízum i pro matku. Neprošlo to

David Vagaday | Praha

Už osm měsíců nemá Indie v Praze velvyslance. Původně jmenovaná kandidátka Renu Pallová měla totiž neobvyklé přání: chtěla do Prahy přivést svou matku, pro kterou žádala speciální vízum zaručující diplomatickou imunitu vyhrazené jen životním partnerům. S tím ale narazila u českých úřadů. Dillí nominaci Pallové nakonec stáhlo s tím, že se uvolněný post brzy obsadí.

Podle mluvčí českého ministerstva zahraničí Michaely Lagronové předchozí indický ambasador Venkatesan Ashok ukončil misi v říjnu. „V té době se na vyslání do ČR připravovala designovaná velvyslankyně paní Renu Pallová, která obdržela od naší strany agrément již

v květnu 2014,“ potvrdila pro deník E15.cz Lagronová.

Svobodná Renu Pallová ale žádala doprovod matky vybavené speciálním vízem určeným pro manžele či děti, upozornil server newindianexpress.com.

Speciální vízum vyhrazené životním partnerům mělo matce indické diplomatky zajistit příslušnou imunitu včetně souvisejících daňových výhod

Takové vízum spolu s diplomatickým pasem zaručuje imunitu včetně souvisejících daňových výhod. Pro rodiče dospělých osob se s ním ale nepočítá.

Podle diplomatických zdrojů deníku E15.cz byl tento požada-

vek pro českou stranu naprosto nepřijatelný. Neodpovídá totiž zvyklostem, a navíc by mohl představovat precedens, který by otevřel brány pro podobné žádosti diplomatů z jiných zemí.

Incident podle Lagronové dobré vztahy mezi oběma státy nenaruší. „Situaci nehodnotíme jako spor a neočekáváme – i na základě vyjádření indické strany – že by měl negativně ovlivnit česko-indické vztahy,“ řekla Lagronová. Dokládá to i fakt, že Indové minulý týden udělili agrément designovanému velvyslanci ČR v Dillí. Současnému ambasadorovi Miloslavu Staškovi v srpnu končí mandát. Nulový dopad aféry na vzájemné vztahy potvrdil vládní zdroj New Indian Express. Více **E15.cz**

A150002116

INZERCE

CENTRAL GROUP

KOMERČNÍ PROSTORY
k prodeji a pronájmu

Komerční prostory v nových rezidenčních projektech v různých částech Prahy pro zřízení obchodů, restaurací nebo jiných reprezentativních nerušících služeb za výhodné ceny přímo od developera.

Břevnov
Holešovice
Žižkov
Záběhlice

www.central-group.cz/komerc

737 216 672 • komerce@central-group.cz

Faiveley postaví v Česku novou továrnu n a díly pro vlaky

Do nového závodu u Plzně přesune francouzský koncern s pomocí developera VGP výrobu podn iku Lekov ze západočeských Blovic

PRŮMYSL
Daniel Novák | Praha

Francouzský dodavatel komponentů pro železniční průmysl Faiveley Transport si od developera VGP nechává na okraji Plzně v Bručné postavit továrnu. Přesune do ní zhruba 450 zaměstnanců, kteří pracují v západočeském závodu Lekov v Blovicích. Podnik patří mezi klíčové dodavatele Škody Transportation. „Dlouho zvažovaná varianta rozšíření firmy dozrála do bodu revoluční změny. Na konci minulého kalendářního roku bylo s definitivní platností rozhodnuto o přestěhování celé továrny do nových prostor,“ uvedl Michel Ledroit, generální ředitel FT Lekov. Celkovou investici do nových výrobních kapacit společnost

nesdělila. Projekt však mimo jiné podpořila státní agentura CzechInvest. „Výstavba byla již zahájena. Prostory budou předány ve čtvrtém čtvrtletí 2015,“ sdělila mluvčí VGP Petra Roušarová. Nové prostory ve VGP Parku Plzeň budou mít přes osmnáct tisíc metrů čtverečních výrobních ploch a kolem tří tisíc čtverečních metrů kanceláří. Změny se dočká také název české části firmy. Po desítkách let zanikne název Lekov. Nová entita se bude jmenovat Faiveley Transport Czech. Mezi referencemi Faiveley Transport vynikají například dodávky pro francouzské rychlovlaky TGV, díly má Lekov též v Česku jezdících pendolinech. Komponenty bude mít rovněž v soupravách InterPanter, které v současnosti Škoda Transportation zhotovuje pro České

dráhy. Faiveley Transport zaměstnává ve čtyřiaadvaceti zemích 5500 lidí. Firmu v roce 1919 založil francouzský průmyslník Louis Faiveley. Jeho rodina stále patří mezi hlavní akcionáře skupiny. Loni koncern utržil 982 milionů eur s provozní marží devět procent. Tuzemská část Lekov má podle posledních zveřejněných výsledků tržby kolem půl miliardy korun. V minulých letech byla ve ztrátě jednotek milionů korun. Historie české části firmy začala v roce 1934, kdy Lekov vznikl. Po znárodnění v roce 1948 společnost přešla pod Škodu Plzeň. Roku 1993 největšího tuzemského výrobce elektrických trakčních přístrojů zprivatizovali manažeři. Koncern Faiveley společnost koupil v roce 2001.



Ještě letos. Prostory nové továrny budou dokončeny v roce 2015



Foto: ČTK

Ekofarem přibývá. Za deset let se počet dojnic v ekofarmách zvýšil dvaapůlkrát na sedm tisíc. To představuje asi dvouprocentní podíl z celkového stavu v Česku. Základní rozdíl mezi ekologickým a klasickým chovem je to, že zvířata nesmí být ve stájích přivázána.

Hity fotbalové ligy odvysílá place ný kanál O2 Sport

Praha | České fotbalové fanoušky čeká příští sezonu velká změna. Největší slágy nejvyšší fotbalové soutěže nebude vysílat veřejnoprávní ČT Sport, ale placený kanál. Práva na nejvyšší soutěž získala podle serveru iDnes.cz telekomunikační společnost O2 na tři roky a má možnost první volby. Na chystaný kanál O2 Sport umístí nejzajímavější

duel v neděli. Pro milovníky fotbalu to znamená, že si budou muset pořídit placený kanál, nebo chodit na fotbal osobně. O2 v rámci fotbalových soutěží disponuje také právy na Ligu mistrů. Telekomunikační firma chystá kromě zpestření placeného obsahu také koncepční změny. „Od července snížíme počet tarifních balíčků v rámci O2 TV ze

47 na tři. Zároveň bude možná službu pořídit i samostatně bez nutnosti platit za internetové připojení,“ uvedli zástupci firmy. Zákazníci nově nebudou vázáni obsahovými balíčky, ale budou moci sledovat desítky televizních programů různých žánrů. „S O2 TV máme úspěch a počet jejích majitelů už překročil hranici dvou set tisíc. Zatím ji

mohli mít pouze naši zákazníci, od července ji zpřístupňujeme prakticky všem, tedy zhruba 4,3 milionu českých domácností,“ uvedl ředitel marketingu O2 pro domácnosti David Duroň. Podle něj je cílem O2 v blízké době mít půl milionu zákazníků. K televiznímu vysílání firma nabízí aplikaci O2 TV Go pro sledování televize z mobilních zařízení. >nos, čtk

Studničková odchází z O2

Vedení O2 ČR po přibližně měsíci opouští Jana Studničková, která zastávala pozici chief discovery officer. Studničková rezignuje z vážných osobních důvodů. Do O2 ČR přišla z O2 Slovakia. Více [E15.cz](#)

krátce

Farmářské trhy v Praze dostaly pokuty

Veterinární správa loni uskutecnila více než šest desítek kontrol farmářských trhů pořádaných v Praze. Zjistila při nich 94 nedostatků a udělila pokuty za více než dvě stě tisíc korun. V některých závažných případech bylo dokonce nařízeno okamžité ukončení prodeje. >duk Více [E15.cz](#)

Fantovu kavárnu si pronajmou Indové

Fantovu kavárnu na pražském hlavním nádraží si pronajme

kavárenský řetězec z Indie Café Day. Nájemce pro historickou budovu sháněla Grandi Stazioni spravující pražské hlavní nádraží od konce roku 2013, kdy dokončila opravu střední části Fantovy budovy. Kavárna by se pro veřejnost měla otevřít letos začátkem léta.

Tržby Aداstry přesáhly dvě miliardy

Česká konzultační a softwarová firma Aداstra Group loni zvýšila tržby o čtrnáct procent na 2,03 miliardy korun. Poprvé tak překročila dvoumiliardovou hranici. >čtk

Tomáš Janeček investuje do Duhovky dalších 120 milionů

Dušan Kütner | Praha

Podnikatel Tomáš Janeček chystá další výraznou investici do projektu montessori škol Duhovka, kterou společně se svou ženou Ivanou založili před sedmi lety. Do budoucna hodlají investovat 120 milionů, tedy jen o 20 milionů méně, než kolik je projekt stál dosud. „Sto dvacet milionů je částka na další rekonstrukce, financování budoucích ztrát, investice do vzdělávání učitelů a do rozvoje Institutu Duhovka,“ uvedl Janeček, který je mladším bratrem mediálně

známějšího Karla Janečka. S ním a otcem před dvaceti lety založili společnosti RSJ, která přes prvotní investice do podílových listů privatizačních fondů a pozdější obchodování na derivátových burzách vydělala miliardy korun. Tomáš Janeček přitom z vedení RSJ odešel před šesti lety a nyní je pouze členem dozorcí rady. Peníze vydělané v RSJ začal mimo jiné investovat právě do projektu Duhovka, který nyní obnáší čtyři stupně – od jeslí přes mateřskou a základní školu po gymnázium. Projekt zaměstnává zhruba

stovku lidí a vzdělává asi čtyři sta dětí. Celková výše investic do těchto škol podle Janečka činí 70 milionů korun. Dalších 70 milionů představují ztráty za období let 2008 až 2014. Janečkovi přitom nepočítají, že by se jim vstupní investice někdy vrátily. „Náš cíl je, abychom byli do tří let provozně soběstační. Investice do začátku bereme jako něco, co je nutné udělat, pokud chceme mít nejvyšší kvalitu. Neočekáváme proto, že se nám vstupní investice vrátí. Ale to je vědomé rozhodnutí,“ podotkl Janeček. **ROZHOVOR** str. 12-13

A151005926

INZERCE

NECHTE STAROST O VAŠE INVESTICE NA PROFESIONÁLECH



INVESTICE NA KAPITÁLOVÝCH A FINANČNÍCH TRZÍCH VYŽADUJÍ ČAS A ODBORNÉ ZNALOSTI. VÝSLEDKEM MŮŽE BÝT VÝRAZNĚ VYŠŠÍ VÝNOS V POROVNÁNÍ S TERMÍNOVANÝMI VKLADY NEBO SPOŘICÍMI ÚČTY. POKUD ČAS NEBO POTŘEBNÉ ZNALOSTI NEMÁTE, SVĚŘTE SE NAPŘÍKLAD DO PÉČE INVESTIČNÍ KAPITÁLOVÉ SPOLEČNOSTI KOMERČNÍ BANKY (IKS KB), KTERÁ PRO TAKOVÉ KLIENTY ZAČALA NABÍZET NOVÝ PRODUKT – IKS INVESTIČNÍ MANAŽER. NA DETAILS JSME SE ZEPTALI ZDEŇKA STRAKY, HLAVNÍHO PORTFOLIO MANAŽERA NOVÉHO PRODUKTU.

Komerční banka uvádí na trh nový produkt IKS Investiční manažer. Můžete popsat, v čem je tato služba výjimečná?

IKS Investiční manažer je moderní produkt správy klientského portfolia. Je vhodný pro klienty, kteří nemají čas, chuť nebo znalosti spravovat své finanční úspory. Klient přenechává rozhodnutí o složení svého investičního portfolia na odbornících, kteří průběžně vyhodnocují situaci na finančních trzích.

Je tento váš produkt vhodný i pro méně zkušené investory, kteří mají rezervovaný vztah k riziku?

Rozhodně ano. Investici předchází důkladná analýza finanční situace klienta a jeho investičních cílů. Klíčová je pro nás především citlivost klienta na riziko a jeho investiční horizont. Díky výsledkům této analýzy jsme schopni zvolit investiční strategii, která bude klientovi co nejvíce vyhovovat. Pro klienty, kteří mají odměřený vztah k riziku, budeme volit konzervativní strategii. Ta zahrnuje jen malý podíl rizikovějších investic.

Popište nám fungování investičního procesu?

Investiční proces se řídí přísnými pravidly. Ekonomové, strategové, finanční analytici a manažeři ze skupiny Amundi neustále přezkoumávají trendy na trhu a rozvíjejí své prognózy. Na základě těchto analýz určujeme, jaké bude složení investiční strategie, kterou klient zvolil. Podkladová aktiva vybíráme z celkem 25 investičních fondů, jejichž portfolio

tvoří v různém složení akcie, dluhopisy a instrumenty peněžního trhu. Naším cílem je, aby složení portfolia bylo v souladu s investičním profilem klienta.

Jak jsou klienti informováni o správě jejich úspor?

To je zcela zásadní. Klienti jsou informováni o každé operaci, která byla provedena s jejich úsporami. Každé čtvrtletí obdrží souhrnnou zprávu, která obsahuje komentář manažera, složení aktiv a samozřejmě dosažené zhodnocení.

S jakými náklady mají klienti u této investice počítat?

Tento produkt je nabízen za velmi příznivou cenu. Ve srovnání s investicemi do podílových fondů jsou pořizovací náklady nižší. Pokud se klient rozhodne svou investici zpeněžit, nejsou účtovány žádné poplatky. Minimální uvažovaná investice by měla dosahovat 250 000 Kč.

Seznamte nás blíže se zázemím vaší společnosti

Správcem podkladových fondů jsou Investiční kapitálová společnost KB a Amundi. Hlavním akcionářem Investiční kapitálové společnosti KB je skupina Amundi, která je největším správcem aktiv v Evropě a řadí se mezi deset největších investičních společností na světě podle objemu spravovaných prostředků 850 miliard EUR ke konci roku 2014.

Pro více informací kontaktujte jakoukoli pobočku Komerční banky, bezplatně volejte na linku 800 111 166 nebo navštivte webové stránky www.iks-kb.cz.



Foto: ČTK

Zneužití trendu. Soud v Ostravě rozhodl, že ze strany Kauflandu nešlo o nedbalost, když umístil vlajky a cedulky s označením Čerstvé z ČR k zahraničním potravinám

Kaufland zaplatí za klamání spotřebitelů

Řetězec dostal pokutu za to, že zákazníci mátl českými vlajčkami u zahraničních potravin

MALOOBCHOD
Tomáš Fránek | Brno

Největší obchodní řetězec v Česku z hlediska tržeb Kaufland u ostravského soudu neuspěl ve sporu o označování výrobků českými vlajkami. Je tak dalším, který dostal trest za klamání spotřebitele. Pokutu ve výši 600 tisíc korun musel již dříve zaplatit Penny Market, který neodstranil z části svých obchodů visačky s českou vlajkou u zahraničních výrobků. Kaufland dostal pokutu ve výši čtyři sta tisíc korun od zemědělské a potravinářské inspekce za nápisy Čerstvé z ČR

Inspekce vyhodnotila, že ze strany Kauflandu šlo o zneužití trendu v chování českých zákazníků, kteří začali preferovat tuzemské potraviny

ve spojení s vlajkami, které se před třemi roky objevily v hypermarketu v Českém Těšíně.

Podle inspekce šlo ze strany Kauflandu o zneužití trendu

v chování českých zákazníků, kteří začali preferovat tuzemské potraviny. Inspekce svoje tvrzení doložila průzkumem ve

měrné klamání. Údaje o tom, odkud potraviny pocházejí, byly uvedeny na přepravkách, nesprávně byly umístěny pouze informační cedule. „Je zarážející, že inspekce opírá svůj názor o preferencích českých výrobků o odpovědi pouhých tisíc účastníků průzkumu,“ uvedli zástupci Kauflandu v žalobě.

Senát Krajského soudu v Ostravě vedený soudkyní Monikou Javorovou ale pravomocně rozhodl, že ze strany Kauflandu nešlo o nedbalost.

Soudci potvrdili, že inspekce mohla využít průzkum veřejného mínění. A nápisy zákazníci podle soudců skutečně mátl. „Vlajky i cedulky s označením Čerstvé z ČR byly proti pouhým štítkům na přepravkách zcela dominantní,“ rozhodl soud. Kaufland se už proti rozhodnutí soudu neodvolal.

Podle plánů ministerstva zemědělství může být za český výrobek označena potravina, ve které je 75 procent domácích surovin. Autor je spolupracovníkem redakce

Španělští experti to vzdali, rychlotratě připraví Češi

Dokončení ze str. 1
Lhůta ale podle Šlegra nebyla závazná, pokud by železničáři nespěchali s výběrem vítěze. Šéf CEDOP tak hovoří o zakončení monopolu některých dodavatelů SŽDC, například skupiny SUDOP.

„Společně se silným partnerem, kterým ADIF je, chceme rozbit současný monopol projektování na české železnici,“ uvedl Šlegr, který chce případnou diskriminaci dodavatelů hnát k Evropské komisi.

O monopolním postavení dodavatelů pro železnici, například u pražců, kolejí nebo zabezpečení, hovoří už i ministerstvo dopravy. V případě tendru na řešení VRT ale stojí za správou železnic.

„SŽDC neobdržela od anti-monopolního úřadu návrh na předběžná opatření, která by zakazovala uzavřít smlouvu s vítězným uchazečem. Vedení SŽDC tak respektovalo výsledek výběrové komise,“ uvedl mluvčí MD Zdeněk Neusar.

Exim tours zažila rekordní rok. Navzdory intervenci ČNB

Praha | Tržby cestovní kanceláře Exim tours v Česku loni stouply o 16 procent na rekordní 4,3 miliardy korun. Zisk před zdaněním se zvýšil o 57 procent na 221,6 milionu korun.

Podle ředitele Exim tours Ferida Nasra je jedním z důvodů navýšení zisku vyšší obsazenost letadel. „Ta se loni zvýšila o tři procenta,“ řekl Nasr. Kanceláři se také dařilo prodat větší podíl zájezdů

4,3
miliardy korun loni v Česku utržila cestovní kancelář Exim tours

v režimu first minute. Nebýt intervence ČNB, dosáhla by Exim tours zisku minimálně čtvrt miliardy korun.

Cestovní kancelář těží i z toho, že je součástí středoevropské skupiny Exim Holding. „Proto díky vysokým objemům nakupovaných kapacit v hotelích, ale i u leteckých přepravců pro celou skupinu dosahujeme na trhu výsoce konkurenčních cen,“ dodal Nasr. >čtk

Závislost na Číně se prohlubuje

Evropští výrobci aut loni prodali v miliardové zemi čtvrtinu své produkce

AUTOMOBILOVÝ PRŮMYSL
Jaroslav Matějka | Praha

Prodeje nových aut v nejlidnatější zemi světa slábnou. Evropské značky s ní však nadále spojují svůj osud. Nejvíce je to vidět na koncernu Volkswagen. Ten loni prodal v Číně 3,6 milionu aut, samotná značka VW pak 46 procent všech svých vozů. A podobně „posedlá“ je i Škoda. Ta loni v Číně prodala už 27 procent své produkce.

Trend zvyšující se závislosti ale v sobě skrývá nebezpečí, varují odborníci. Čínský automobilový trh totiž už nikdy nebude ve stejné kondici jako dříve. Éra dvociferných růstů a ohromných marží definitivně skončila. Loni růst poptávky po nových vozech zpomalil na 9,9 procenta. Jinde by samozřejmě taková čísla pořád vyvolávala nadšení, nikoli však v Číně. Navíc se tak stalo na pozadí nejslabšího ekonomického růstu v zemi za poslední čtvrtstoletí.

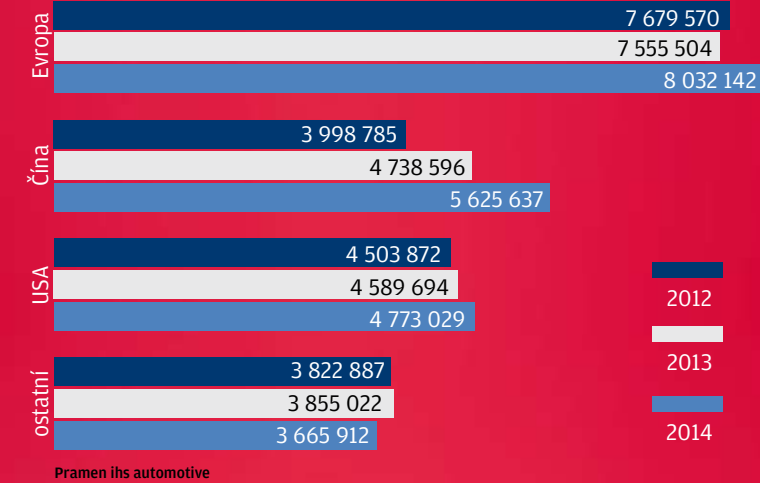
Letos očekává Čínská asociace automobilových výrobců růst prodeje o osm procent na 21,3 milionu aut. Někteří představitelé evropských značek tomu ale nevěří. Šéf Volva Hakan Samuelsson na nedávném autosalonu v Šanghaji předpověděl růst maximálně kolem sedmi procent. A dodal: „To jsem hodně optimistický.“

Zlaté tele

Podle IHS Automotive udaly evropské automobilky přede dvěma lety v Číně pětinu svých vozů, loni už čtvrtinu. Letos však poptávka zbrzdila. Značka Volkswagen v posledním půlroce rostla jen v jednom měsíci a podobně na tom byly i další. Například prémiové Audi v dubnu zaznamenalo jen 1,5procentní růst. „Zákazníci jsou vybíravější. Žádají menší motory a slevy. Tohle nakonec dosáhne každého výrobce,“ komentoval poslední vývoj Max Warburton, analytik společnosti Bernstein.

Kolář E15

Odbytiště evropských značek



Pramen: IHS Automotive

Má pravdu. Volkswagen a Ford pod tlakem zlevnily svoje vozy o pět až deset procent. Přitom prodeje v Číně jsou pro každou značku naprosto klíčové. Z peněz, které loni tyto značky vydělaly, připadlo celých čtyřicet procent na Čínu. Podle nedávno vydané

studie společnosti McKinsey zhruba tolik loni vydělaly automobilky v Evropě a ve Spojených státech dohromady.

Pod tlakem

Pokles poptávky, který se ale dal očekávat, přichází pro evropské

automobilky v nejméně vhodný okamžik. Jsou nuceny investovat další miliardy do vývoje nových nízkoe emisních technologií, aby splnily stále náročnější omezení.

Navíc téměř zkolaboval ruský trh, kde se prodeje meziročně propadly o více než padesát procent, a velké naděje neskytají ani vcelku malátné trhy v Brazílii a Indii.

Ze zemí skupiny BRIC se tak zatím drží jen Čína. Přitom ale i ona je výrazně ohrožena. Podle think-tanku MGI se dluh veřejného a soukromého sektoru země od předkrizového roku 2007 zčtyřnásobil na 28,2 bilionu dolarů.

„Číně v současnosti dochází dech z mnoha důvodů. Pokud bude i nadále zachovávan status quo a neproběhnou žádné reformy, čeká zemi tvrdé přistání. Dovedu si představit i recesi,“ řekl pro Auto News zakladatel šanghajské firmy JSC Automotive Jochen Siebert.

Jenom elektromobily?

Výrobci v Číně však nejsou ohroženi jen cyklickými změnami. Dochází ke změně pohledu na automobilismus. Kvůli narůstajícímu znečištění ovzduší a stále častějším dopravním zácpám jsou přijímána různá opatření.

Finanční šéf Porsche Lutz Meschke tvrdí, že brzy bude zakazována automobilová doprava v Pekingu a v Šanghaji. Na dětských hřištích jsou už dnes vyznačeny červené vlajky, když znečištění ovzduší dosáhne určitého bodu,“ řekl.

Čínská vláda se proto stále více snaží podporovat trh s elektromobily a plug-in hybridy, které ujedou minimálně padesát kilometrů na elektrický pohon. Chtěla by, aby se jich už letos v zemi prodalo kolem půl milionu.

V osmi metropolích také začali omezovat vydávání nových registračních značek. Naposledy se tak stalo v Šen-čenu. „Přispělo to ke snížení prodeje nových aut. Ale pořád tady rostou nová města. Proto jsem do dalších let optimista,“ řekl Ian Robertson, prodejní šéf BMW.

Sberbank pomůže i vývozu mimo Evropu

Praha | Ruská bankovní jednička Sberbank chce dlouhodobě na všech trzích, kde působí, propojovat služby pro své klienty. Její přítomnost ve 22 zemích tak může pomoci i českým exportérům. „Myšlenka vytvořit platformu, propojit a podpořit byznys mezi zeměmi naší přítomnosti vznikla před třemi lety. Dnes vidíme, že jsme se vydali správnou cestou,“ hodnota našich crossborderových (přeshraničních) obchodů přesahuje deset miliard dolarů,“ uvedl pro deník E15 Sergej Gorkov, místopředseda představenstva a šéf zahraničnického byznysu Sberbank. Zájem českých exportérů se nesoustředí jen na Rusko. „Exportéři jsme připraveni podpořit třeba v Turecku prostřednictvím tamní DenizBank,“ řekl

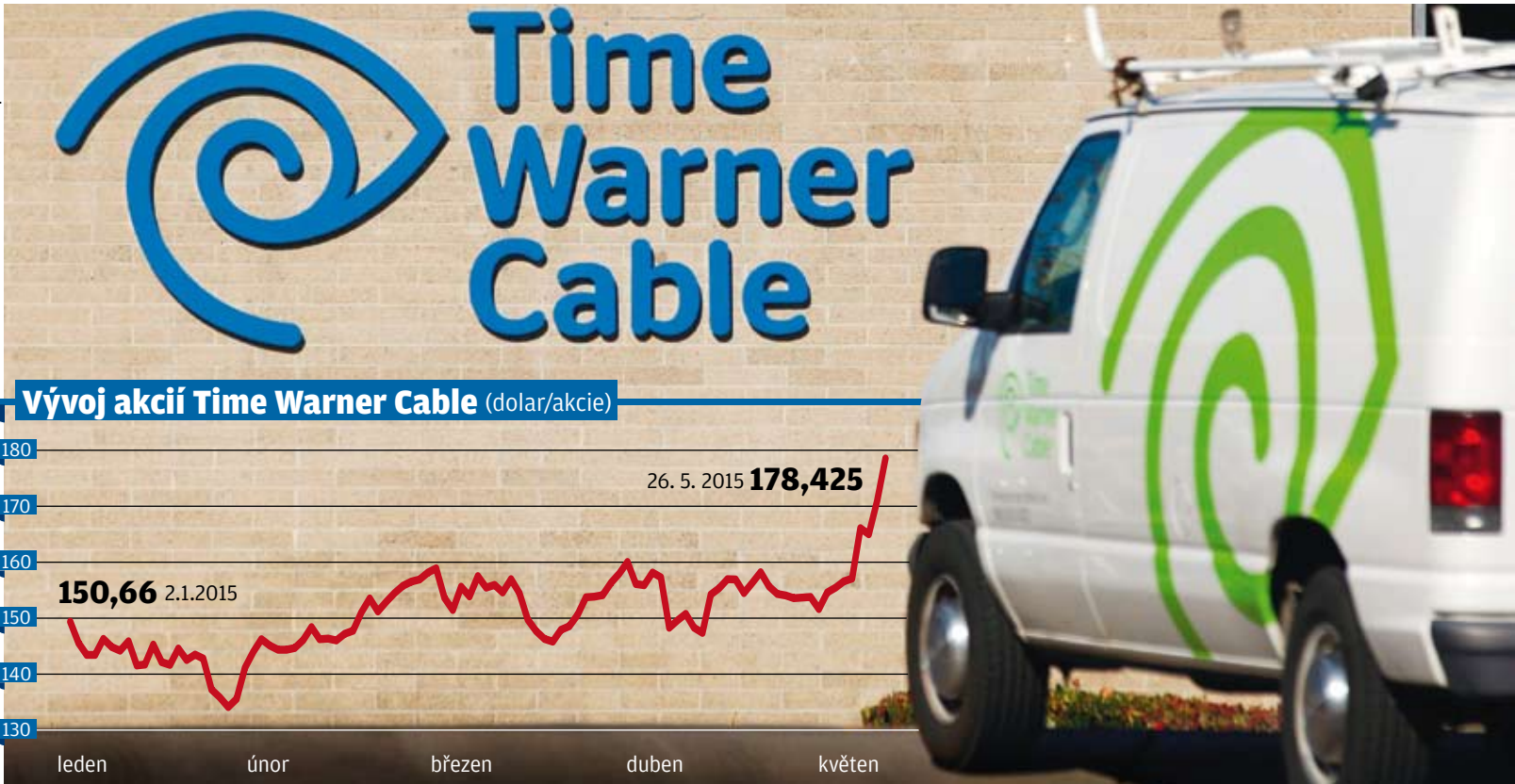
Gorkov. DenizBank je pátou největší soukromou bankou a osmou celkově největší na rychle rostoucím tureckém trhu. Sberbank je nyní přítomna ve více než 20 zemích světa. Podle Gorkova se model osvědčil i v euroasijském prostoru a Sberbank Europe nyní dělá byznys v Bělorusku, Kazachstánu, Ázerbájdžánu či Turecku.

Turecko prochází velkou industrializací, rozvíjí se strojírenství, obor kde Češi stále patří ke špičce. Ten také převažuje v českém vývozu do Turecka, které patří do prioritních zemí státní exportní strategie. Loni česko-turecká obchodní výměna dosáhla historického maxima – přesáhla úroveň 70 miliard korun a má nadále růst. >ulj Více **E15.cz**

V Turecku se rozvíjí strojírenství, v němž Češi patří ke špičce. Tento obor také převažuje v českém vývozu do Turecka

Kabelová konsolidace: Charter kupuje riva la TWC

Ani spojení třetího největšího hráče na trhu s druhým nestačí na lídra Comcast Corporation



MÉDIA

čtk | New York

Americká společnost Charter Communications se dohodla na koupi společnosti Time Warner Cable (TWC) za 55,3 miliardy dolarů. Oznámily to obě firmy. Transakcí vznikne druhý největší provozovatel kabelové televize

ve Spojených státech. O TWC měl v minulosti zájem i největší hráč na americkém trhu Comcast Corporation. Plány na spojení ale v dubnu opustil kvůli námitkám regulátorů. Charter nabídl za každou akcii TWC 100 dolarů v hotovosti plus akcie nové mateřské společnosti. Nabídka tak v úhrnu ohodnocuje každou akcii TWC na více než 195 dolarů a celou

Mediální šéfové mají nejvíce

Žebříčku deseti nejlépe placených generálních ředitelů amerických podniků dominují šéfové mediálních firem. V čele je ředitel společnosti Discovery Communications David Zaslav, jehož roční plat se loni více než zčtyřnásobil na 156,1 milionu dolarů. Žebříček sestavuje agentura AP s poradenskou firmou Equilar. Druhé místo obsadil Les Moonves z televize CBS s výdělkem 54,4 milionu dolarů. Do první desítky patří rovněž šéfové mediálních společností Viacom, Walt Disney, Comcast a Time Warner.

společnost TWC včetně dluhu na 78,7 miliardy dolarů. Firma Charter rovněž oznámila, že se sloučí s menším operátorem Bright House Networks. Tento krok, který je součástí celé transakce, má hodnotu zhruba 10,4 miliardy dolarů. Nový sloučený operátor bude mít skoro 24 milionů zákazníků. Byl by tak druhý za

společností Comcast, která má kolem 27 milionů uživatelů. Comcast plány na převzetí svého hlavního konkurenta TWS v dubnu zrušil poté, co narazil na námitky regulátorů. Zájem o koupi TWC měla i skupina Altice francouzského miliardáře Patricka Drahiho, která se prostřednictvím jiné transakce chystá vstoupit na americký trh. O fúzi s TWC jednala minulý týden, napsala agentura Bloomberg.



Největším akcionářem firmy Charter je Liberty Broadband magnáta Johna Maloneho. Očekává se, že Liberty, která nejnovější transakci podpořila, bude v rozšířené Charter vlastnit zhruba pětinový podíl. Odvčtví provozovatelů kabelových služeb prochází konsolidací, trh je pod tlakem rostoucí popularity satelitního vysílání a internetových konkurentů. Provozovatelé kabelových televizí přicházejí o předplatitele, zatímco náklady jim rostou.

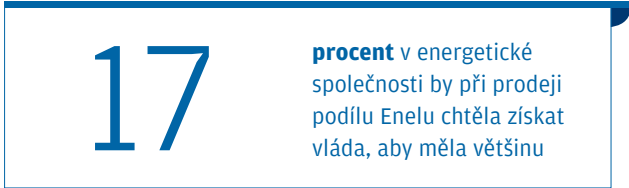
Fico nedovolí dělení Slovenských elektrárren

Jan Stuchlík | Praha

Při prodeji dvoutřetinového podílu Slovenských elektrárren, který patří italskému Enelu, slovenská vláda nepřipustí rozdělení firmy na jaderné a nejaderné elektrárny. Spekulace některých zájemců, že si koupí jen výdělečné vodní elektrárny, nepřichází v úvahu, prohlásil v Praze na Evropském jaderném fóru slovenský premiér Robert Fico. Úvahy o rozdělení firmy se objevily v souvislosti s nedokončenými dvěma bloky jaderné elektrárny Mochov-

ce. Jejich zprovoznění Fico očekává v letech 2016 a 2017. Jenže nové bloky za téměř pět miliard eur budou při stávající

v Mochovcích zvládnou. Nebudou k tomu potřebovat žádnou intervenci státu,“ odpověděl Fico na otázku, jestli kabinet



cích cenách elektriny ztrátové, a ke dnu tak potáhnou celou firmu. „Slovenské elektrárny jsou zisková a stabilní společnost a provozování nových bloků

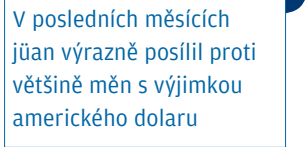
zvažuje nějakou formu garancí, které by zajistily rentabilitu elektrárny. Vláda už v minulosti vzkázala Enelu, že o prodeji podí-

lu může uvažovat, teprve až Mochovce dostaví. Kdyby se prodej uskutečnil nyní, dostavba by se podle Fica protáhla až o rok. „Vyvineme navíc veškeré úsilí, abychom svůj 34procentní podíl navýšili minimálně o 17 procent a získali ve společnosti většinu. Výše podílu státu bude záviset na ceně. Představy Enelu jsou zatím nereálné,“ tvrdí Fico. O koupi italského podílu se uchází Energetický a průmyslový holding Daniela Křetínského. Naopak polostátní ČEZ se rozhodl, že nabídku na odkup nepodá.

Jüan již podle MMF není podhodnocenou měnou

Peking | Čínská měna díky nedávnému výraznému zpevnění už není podhodnocená, Peking by však měl urychlit přechod k volně plovoucímu kurzu. Uvedl to Mezinárodní měnový fond. Čína dlouhou dobu čelila kritice, že uměle nízkým kurzem jüanu poskytuje vývozcům konkurenční výhodu. „Podhodnocení jüanu bylo v minulosti důležitým faktorem vyvolávajícím velké nerovnováhy,“ napsal fond v pravidelné hodnotící zprávě své mise v Číně. „Zhodnocení měny během uplynulého roku však dostalo kurz na úroveň, která již není podhodnocená,“ dodal. V předchozích zprávách

označoval fond čínský jüan za „mírně podhodnocený“, třebaže tato měna od přelomové revalvace z roku 2005 postupně zpevňovala.



V posledních měsících jüan výrazně posílil proti většině měn s výjimkou amerického dolaru, který rovněž silně rostl. MMF ale konstatoval, že Čína má i nadále vysoké přebytky obchodní bilance. >čtk



Foto reuters

Růst o dvě třetiny. Čistý zisk irských aerolinek Ryanair v uplynulém finančním roce stoupl o dvě třetiny na 867 milionů eur díky silnému růstu počtu pasažérů a překonal i podnikovou prognózu. Počet pasažérů se zvýšil o 11 procent na 90 milionů osob. Tempo jeho růstu tak bylo téměř trojnásobné ve srovnání s očekáváním na začátku roku. V letošním roce počítá firma s nárůstem zisku na 940 až 970 milionů eur.

AI50002009

INZERCE

NABÍDNĚTE NÁM SVOU NEMOVITOST, ZPROSTŘEDKUJEME JEJÍ VÝHODNÝ PRODEJ, NEBO JI PŘÍMO VYKOUPIME. EXEKUCE, DLUHY, PRIVATIZACE VYPLATÍME A OKAMŽITĚ POSKYTNEME ZÁLOHU MIN. 100.000,-Kč TEL: 774 335 502

KURZOVNÍ LÍSTEK ČNB

Platnost od 26. 5. 2015

země	množství	kurz
Austrálie	1	19,542
Čína	1	4,041
Dánsko	1	3,675
EMU	1	27,395
Chorvatsko	1	3,624
Japonsko	100	20,436
Kanada	1	20,259
Maďarsko	100	8,862
Polsko	1	6,616
Rusko	100	49,671
Švédsko	1	2,982
Švýcarsko	1	26,461
Turecko	1	9,528
USA	1	25,072
Velká Británie	1	38,605

AKCIE NA PRAŽSKÉ BURZE

26. 5. 2015

název	kurz [Kč]	změna [%]
CETV	59,70	-1,89
ČEZ	632,30	-1,03
Erste Bank	717,00	-2,17
Fortuna	95,10	-0,99
KB	5065,00	-2,07
NWR	0,25	-3,85
O2 CR	183,00	4,51
Pegas	782,00	-0,95
Philip Mor. ČR	10 800,00	0,00
PLG	178,00	-1,00
TMR	589,00	-0,51
Unipetrol	168,50	0,00
VIG	963,60	-3,08

krátce

OPAP stoupl zisk

Řeckému sázkovému monopolu OPAP vzrostl v prvním čtvrtletí čistý zisk o 18 procent na 58,7 milionu eur. Firmě, ve které vlastní podíl investiční skupina KKCG a investor Jiří Šmejč, pomohly nové hry. Tržby se zvýšily o 16 procent na 1,1 miliardy eur. Díky plánovanému zavedení více než 16 tisíc videoloterijních terminálů v létě firma čeká další růst.

Maďarsko opět snížilo úrokovou sazbu

Měnový výbor maďarské centrální banky podle očekávání

snížil základní úrokovou sazbu o 0,15 procentního bodu na nové minimum 1,65 procenta. Banka tak chce podpořit ekonomický růst a zabránit poklesu spotřebitelských cen.

Odpor Poláků vůči euru rekordně vzrostl

Proti vstupu Polska do eurozóny bylo v dubnu 70 procent populace, vyplývá z průzkumu agentury CBOS. V listopadovém průzkumu se proti zavedení eura stavělo 68 procent Poláků. Nový prezident Andrzej Duda je proti brzkému vstupu země do eurozóny. >čtk

Amazon přestane danit evropské zisky v Lucembursku

Praha | Americký internetový obchod Amazon přestal 1. května účtovat své britské, německé, italské a španělské tržby v Lucembursku, považovaném za daňový ráj. Místo toho je nyní účtuje v zemích prodeje, kde by tím pádem mohl platit vyšší daně. Stejný krok hodlá učinit rovněž u francouzských tržeb. O změně kritizovaných praktik Amazonu informovala některá média již o víkendu. List The Wall Street Journal

například upozornil, že tento krok by mohl v některých zemích výrazně zvýšit daňové příjmy od Amazonu a vytvořit tlak na další podniky, aby postupovaly stejným způsobem. Údaje Amazonu určené regulačním úřadům podle agentury Reuters ukazují, že firma loni v Německu zaplatila na daních pouze 11,9 milionu eur, ačkoli od tamních zákazníků utrážila téměř 12 miliard eur. Evropská komise loni v říj-

nu zahájila hloubkové vyšetřování daňové dohody mezi Amazonem a Lucemburskem. Uvedla, že ujednání mohlo firmu nespravedlivě zvýhodnit tím, že mohla platit nižší daně než konkurenti. Amazon však tehdy popřel, že by s Lucemburskem uzavřel jakoukoli speciální dohodu o daních. Nyní komise uvedla, že bude v šetření daňového přístupu Lucemburska k Amazonu pokračovat. >čtk Více [E15.cz](http://e15.cz)

Irák zahájil operaci k dobytí Ramadí

Spojené státy kritizují špatnou morálku irácké armády, Bagdád nasadil šíitské milice

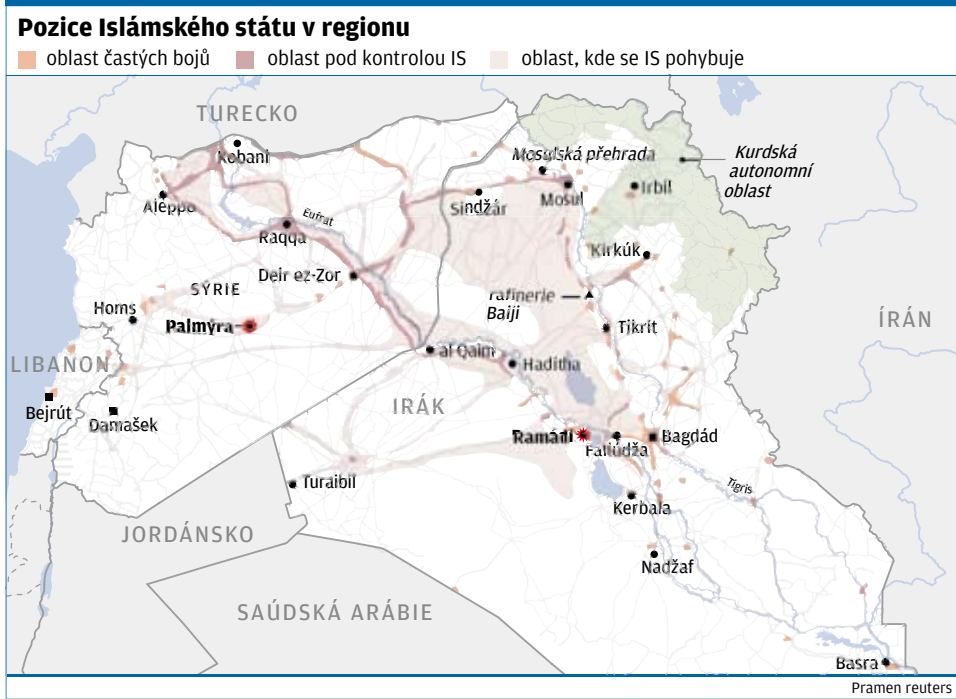
KONFLIKT

Marian Hronek | Praha

Irácké vládní jednotky spolu se šíitskou domobranou včera oficiálně odstartovaly vojenskou ofenzivu, která má dostat zpět pod kontrolu město Ramadí, jež padlo v polovině května do rukou bojovníků Islámského státu (IS). Ztráta města je nejhorší prohrou irácké armády za poslední rok.

Irácký premiér Hajdar Abádí už v pondělí ohlásil, že by Ramadí mohlo být znovu dobyt během několika dní. Obhajoval také rozhodnutí iráckých jednotek stáhnout se před deseti dny z města. Uvádí se, že vojáci v počtu 1500 mužů uprchli před pouhými sto padesáti bojovníky IS.

„Naši vojáci jsou odhodláni bojovat, ale když na ně z ničeho nic zaútočí IS s obrněnými nákladními auty plnými výbušnin, má to podobný dopad jako malá atomová bomba – na naše složky to má zničující účinek,“ vysvětloval Abádí v rozhovoru pro BBC. Reagoval tak i na slova



ministra obrany Spojených států Ashtona Cartera, který v neděli kritizoval špatnou morálku irácké armády: „Můžeme je vyvíjet, můžeme jim dát vybavení, ale očividně jim nemůžeme dát

chuť bojovat.“ Abádí nicméně už dříve uvedl, že ustoupivší složky čeká soud.

Reportér agentury al-Džazíra Imran Khan napsal, že chystaná ofenziva proběhne v několika

fázích a jejím cílem bude i získání kontroly nad hlavními silnicemi provincie Anbár. „Bude to nejspíš velmi zdlouhavý boj, ale věci už se daly do pohybu,“ informoval z Bagdádu.

Mluvěcí šíitské domobrany na tiskové konferenci prohlásil, že akce nepotrvá dlouho a budou během ní použity nové zbraně, jež „nepřítele překvapí“. Ozbrojené síly irácké armády společně s šíitskou milicí budou podle jeho slov postupovat pouští ze severovýchodu směrem k Ramadí, které pak obklídí, a začnou se chystat na jeho dobývání.

Milice dostaly povel shromáždit se poblíž ztraceného města už dva dny poté, co se ho zmocnil IS. Od té doby se mohou pochlubit vytlačení islamistů z města Husajba východně od Ramadí.

Nasazení šíitských dobrovolníků, které podporuje Irán, však vyvolává obavy jak kmenových vůdců sunnitské provincie Anbár, tak některých zahraničních představitelů. Pochopitelná je nevole sunnitské Saúdské Arábie, ale varovné hlasy znějí i z Bílého domu. Někteří experti upozornili na riziko sektářského násilí, které může podněcovat či přizívat i samotný IS. Sledujte **E15.cz**

Němci začali kontrolovat hranice kvůli summitu G7

Berlín | Německo včera částečně obnovilo hraniční kontroly kvůli nadcházejícímu summitu hospodářských velmocí G7 v jihobavorském Elmau. Týká se to zejména hranic s Českou republikou a Rakouskem. Kontroly, které nemají být soustav-

Kvůli summitu musejí motoristé od 4. června počítat s dopravními omezeními nejen v Elmau a okolí, ale také například v Mnichově

né, ale „přizpůsobené situaci a pružné“, mají němečtí policisté provádět do 15. června.

Summit sedmi největších ekonomik světa G7 se bude na bavorském alpském zámku Elmau, přebudovaném na luxusní hotel, konat 7. a 8. června. Před akcí i po ní Německo zvýší ostrahu svých hranic.

Podobná opatření se Německu podle policejního dokumentu osvědčila už při pořádání mistrovství světa ve fotbale v roce 2006 a při summitu G8 v roce 2007 v Heiligendammu. Stejně jako úřady má být i kvůli bavorskému summitu nasazeno až 17 tisíc policistů.

Hraniční kontroly podle policie umožňují „trvale omezovat akční rádius pachatelů trestných činů a narušitelů působících napříč hranicemi“. Německé úřady totiž počítají s násilnými protesty odpůrců kapitalismu během summitu.

Kvůli summitu G7 musejí motoristé od 4. června počítat s dopravními omezeními nejen v Elmau a okolí, ale také například v Mnichově. Okres Garmisch-Partenkirchen navíc bude uzavřen pro tranzitní dopravu. Místní školáci budou mít o dva dny, 8. a 9. června, prodlouženy svatodušní prázdniny. >čtk



Velká voda. Počet obětí tornád a záplav, jež od víkendu sužují americké státy Oklahoma a Texas, vzrostl včera na šest a nejméně 12 lidí se pohřešovalo. Úřady doporučily obyvatelstvu v nejpostiženějších oblastech evakuaci, protože silné deště mají pokračovat. Texas vyhlásil na části svého území stav katastrofy. Na snímku je pod mostem zaplavená státní silnice v Houstonu.

krátce

Vučić přijíždí na oficiální návštěvu do Albánie

Srbský premiér Aleksandar Vučić přijede dnes na návštěvu Tirany. S nadějí se očekává, že jeho cesta potvrdí, že se ledy mezi oběma zeměmi přece jen hnuly. Jde o událost významnou, neboť je to vůbec první oficiální návštěva čelného srbského představitele v Albánii. Neustálé slovní přestřelky mezi Bělehradem a Tiranou ale naznačují, že se jedná o tání ve vztazích spíše

umělé, pod Damoklovým mečem vidiny členství v Evropské unii.

Oddíly hájící Hádího hlásí úspěch z jihu Jemenu

Oddíly bojující za jemenskou vládu prezidenta Abdar Rabbúa Mansúra Hádího dosáhly na jihu Jemenu prvního většího bojového úspěchu proti povstaleckým šíitům. Podařilo se jim získat město Dalí a obsadit velitelství armádní jednotky, která bojuje na straně šíitů a která se stále

hlásí k Hádího předchůdci Alímu Abdalláhovi Sálihovi. Hádího lidé zabavili mnoho zbraní a munice.

V Rakousku byl odsouzen 14letý islamista do vězení

Čtrnáctiletému Rakušanovi tureckého původu vyměřil soud v Sankt Pöltenu na severu Rakouska dvouletý trest vězení, z toho osm měsíců nepodmíněně, když jej usvědčil z teroristického spolčení a navádění k teroristickému činu. >čtk

Atény se místo zavádění reforem snaží oddálit splácení dluhu

Marian Hronek | Praha

Řecko se pokouší získat více času na uhrazení svých finančních závazků vůči MMF. Dluh ve výši tři set milionů eur má být uhrazen do 5. června, zemi ale docházejí prostředky. Ministr vnitra Nikos Vutsis v neděli řekl, že peníze na splátku „prostě nejsou“. Řecká vláda dala otevřeně najevo, že bez další půjčky od zemí eurozóny svůj závazek nebude schopna splnit.

EU ale poskytnutí dalších peněz podmiňuje tím, že Atény zavedou alespoň nejzásadnější reformy. Přitom čas na dosažení dohody s věřiteli o těchto reformách Řekům nezadržitelně utíká. A bez dohody další finanční prostředky nedostanou, jak včera prohlásil šéf Evropského stabilizačního mechanismu Klaus Regling. Činitelé eurozóny

1,6
miliardy eur
mají Atény celkem uhradit během června ve čtyřech splátkách

neočekávají dosažení dohody ani do zítřejší telekonference náměstků ministrů financí států tohoto uskupení.

„Je tu také možnost, že by Řecko MMF uhradilo všechny splátky najednou někdy v průběhu června,“ cituje agentura Reuters nejmenovaného vysokého úředníka EU. To je jediná cesta, jak se vyhnout blížícímu se termínu

a získat čas k dalšímu vyjednávání. Atény mají MMF během příštího měsíce uhradit ve čtyřech splátkách dohromady 1,6 miliardy eur.

Zástupci EU ale upozorňují, že tento trik zafunguje jen v případě, že bude aténská vláda schopna přesvědčit vlastní občany i finanční trhy o své důvěryhodnosti. Jinak podle nich hrozí panika na trzích stejně jako to, že Řekové vezmou banky útokem a začnou vybírat hotovost. V takovém případě by vláda musela omezit výši výběru, čímž by ještě více podpořila obavy obyvatel i věřitelů.

„Nebude-li tu reálná šance, že si vláda s červnovou platbou poradí, bude to mít pro Řecko nepředvídatelné následky,“ komentoval snahu o oddálení termínu výše zmíněný zdroj z Bruselu. **NÁZORY** str. 14

Le Penová v Moskvě.

Šéfka francouzské krajně pravicové strany Národní fronta Marine Le Penová zavítala včera do Moskvy, kde se setkala s předsedou dolní komory ruského parlamentu Sergejem Naryškinem, který je kvůli ruské roli v ukrajinském konfliktu na sankčním seznamu Evropské unie. Le Penová sankce označila jako neúčinnou komplikaci ve vztazích mezi Ruskem a EU. Na snímku opouští ruskou Dumu



VYHRAJTE!
MÁME PRO VÁS SOUTĚŽ O 3x
WELLNESS VÍKEND
V HODNOTĚ 10.000 Kč.
VÍCE NA ARTESA.CZ

* Termínovaný vklad
s ročním připsováním
úroků

* Vyšší úroková sazba
v porovnání s bankami

* Možnost vybrat
až 50% vkladu

2,85%

artesa
SPŮRITELNÍ DRUŽSTVO

„Úroky, prosím...“
Máme pro Vás BONUS!
Získejte jistý výnos s termínovaným vkladem Artesa BONUS.
Úročení až 2,85 % p. a.

Nyní za vklad od 500 tisíc Kč získáte poukaz v hodnotě 500 Kč.
Za vklad 1 milion a více obdržíte poukaz v hodnotě 1.000 Kč.

**ZVÝŠENÝ ÚROK AŽ 3,05 % P.A.
V TÝDNU OD 25. 5.!**

Tomáš Janeček: Úspěch škol Duhovka ukáže až nová generace

S bratrem Karlem a otcem založili před dvaceti lety společnost RSJ, která vydělala miliardy korun na podílových fondech a derivátových burzách. Před šesti lety se však Tomáš Janeček z RSJ stáhl a vydělané peníze od té doby investuje do vzdělávacího systému pod názvem Duhovka, kde se metodou montessori v česko-anglickém prostředí učí děti od mateřské školy po gymnázium.

Dušan Kůtner | Praha

E15: Učinil jste celkem velký oblouk od ekonomie přes obchodování na derivátové burze až k založení montessori škol. Co vás k tomu přivedlo?

Vždy jsem se zajímal o psychologii a o vnitřní svět. Byl to můj koníček vedle financí. A když měl mít náš nejstarší syn tři roky, začali jsme zkoumat, jaké jsou možnosti dát jej do školky. Tehdy v roce 2008 existovaly dvě základní větve – buď státní školka, nebo hodně rozvinuté anglické školky. Ale nebyla žádná, která by stavěla na kombinaci mateřského jazyka a angličtiny, která by byla bilingvní. Nechtěli jsme udělat kompromis, a tak jsme se rozhodli, že si uděláme vlastní školku.

E15: Jak dlouho rozjezd školky trval?

Musíte počítat s rokem. Je nezbytné přizpůsobit prostředí tak, abyste splnili všechny normy, například hygienické a požární, protože měníte užívání z rodinného domu na školku. Musíte objekt zrekonstruovat, sehnat správné učitele a školku vybavit. A to vše tak, abyste měl ještě předtím, než ji otevřete, čas tam měsíc až dva chodit, prostředí si detailně osahat a zjistit, co chybí. Ale to nebyl případ naší první školky – u ní jsme vše dělali za pět minut dvanáct. Chtěli jsme otevřít v září a s přípravou jsme začali někdy v zimě. To byl příliš krátký čas. Nyní vím, že to chce alespoň rok.

E15: Kolik to vše stálo?

Na začátku je to drahá investice. Závisí na tom, jak je to velký prostor, jestli máte jednu, dvě či tři třídy, jak moc musíte prostor zrekonstruovat. Samotná rekonstrukce a příprava na provoz nás stála kolem deseti milionů. Ale máme to na deset let.

E15: Počítáte s tím, že se vám investice vrátí?

Závisí na tom, jaké máte cíle. Pokud do toho vstupujete s tím, že jste byznys-

men a máte to jako byznys projekt, tak stejně jako u jiných oborů počítáte s tím, že se vám to musí vrátit. Ale to nebyl a není náš případ. Náš cíl je, abychom byli provozně soběstační. Investice na začátku bereme jako něco, co je nutné udělat, pokud chceme mít nejvyšší kvalitu. Bez toho to nejde. Neočekáváme proto, že se nám vstupní investice vrátí. Ale to je vědomé podnikatelské rozhodnutí. Jinak bychom museli stavět zcela jiný vzdělávací systém.

E15: A jste provozně soběstační?

Zatím ne, ale chceme, abychom byli do tří let.

E15: Proč montessori? Proč jste se neinspirovali standardním školstvím, kterým jste ostatně prošel i vy sám?

Protože vidím obrovské limity tradičního vzdělávání, a to právě i na sobě. Nechci, aby to zažívaly moje děti. Chci, aby měly možnost alternativního vzdělávání ony i ostatní děti, jejichž rodiče to zajímá a chtějí to.

E15: V čem limity u vás spočívaly?

Z toho, co jsem se učil v základní škole, jsem se nezajímal tak o osmdesát procent. Neměl jsem k tomu vztah a chtěl jsem jen minimalizovat úsilí, abych splnil požadavky kladené na mne zvenku. Kdežto když máte vzdělání, které rozvíjí vaši individualitu, tak základní zapálení přichází zevnitř. Chcete vědět více, protože vás to zajímá. A také vás to baví. Jsem přesvědčen, že naše děti díky montessori výuce dobrovolně rozvíjí ne dvacet, ale třeba sedmdesát procent.

E15: Často se říká, že děti v montessori školách žijí v uzavřeném a individuálním světě. Nebude pro ně příliš těžké přejít do reálného života?

Individualita je jen jeden aspekt tohoto vzdělávání. Druhým aspektem je, že pracujete ve skupinkách s dalšími studenty. Pracujete i na projektech, v jejichž rámci máte svou roli, stejně jako ostatní studenti. Prvek spolupráce



Tomáš Janeček (40)

Vystudoval obor finance a právo v podnikání na Vysoké škole ekonomické v Praze. Ještě během studií se stal společníkem ve firmě RSJ, kde působil jako makléř. Léta se podílel na vedení firmy, nyní je členem její dozorčí rady. V roce 2008 založil se svou ženou Ivanou mateřskou školu Duhovka a postupně vybudoval síť montessori škol pro děti od jednoho roku do devatenácti let.

Foto: E15 Michael Tomáš

se třeba až za mnoho let ukáže, v čem byl projekt unikátní. Až za patnáct let vyroste nová generace, tak uvidíme, kde budou naši dnešní žáci a studenti a jak budou fungovat v životě – to bude skutečná zpětná vazba.

E15: Zvažujete pustit se i do dalších investičních příležitostí?

Udělal jsem vědomé rozhodnutí, že se do žádných nových projektů nepustím. Uvědomil jsem si totiž, že projekt Duhovky je tak silný, že jít od něj dál znamená nedávat mu to, co dostat může.

E15: Ptám se proto, že v byznyse vydělali peníze mnozí lidé a je nyní moderní investovat do různých start-upů.

Něco jiného je, když svůj projekt řídíte, a něco jiného, když jste investor a investujete do private equity fondu. Ten druhý způsob vám nebere čas. Peníze mám proto v RSJ private equity fondu, kde je nás zhruba patnáct až dvacet investorů. Fondu věřím, protože jej řídí kolegové, které znám. Ale sám tomu energii nedávám.

E15: Nevadí vám, že na to nemáte vliv?

Rozhodoval jsem se, jestli chci fond podnikatelsky ovlivňovat. Ale došel jsem k závěru, že abych to dělal poctivě, musel bych tomu dát velkou část své kapacity. To jsem udělat nechtěl. Ano, také jsem si prošel fází, když je člověk úspěšný a najednou má peníze a možnost jít do různých projektů, protože je to velice lákavé. Ale je velká pravděpodobnost, že se v tom ztratíte. Je to, jako když vás lidé tahají na všechny čtyři strany. Jde o to si umět vybudovat schopnost říct ne. Čas je limitovaný a je potřeba si dobře rozmyslet, čemu dám svou energii. U Duhovky to vím dobře – je to určitý způsob vzdělávání, o kterém si myslíme, že dlouhodobě pomůže dětem, budou mít vnitřní sílu a najdou si v životě svou cestu. To mi dává tak velký smysl, že vše ostatní vedle toho je pro mne nezajímavé.

je tak velmi silně zastoupen, jako to bývá mezi dospělými. A v okamžiku, kdy máte svou osobnost silnou a zakoreněnou, tak vás střet s reálným světem rozhodí s mnohem menší pravděpodobností.

E15: Nakolik jste kvůli Duhovce omezil působení v RSJ?

Velice. Jednou za dva tři měsíce se zúčastním dozorčí rady, takže mám přehled, co se v RSJ děje. Vidávám kolegy, se kterými mám i osobní vztahy. Ale nepodílím se na žádných rozhodnutích. Nedávno mi došlo, že v RSJ aktivně nepůsobím již šest let, i když jsem stále partnerem. Firmu táhnou jiní lidé, zejména Libor Winkler, Michal Šaňák, Bronislav Kandrák a další. Díky tomu můžeme mít Duhovku, financovat ji a rozvíjet. To je úžasné.

E15: RSJ jste založili v roce 1995. Proč?

Tehdy jsme tam byli jen otec, bratr a já. Zlomovým byl rok 2000, kdy do RSJ vstoupil Libor Winkler a otevřeli jsme pražskou pobočku. To byl moment, kdy se začala firma intenzivně rozvíjet. Nebýt Libora Winklera, tak by naše firma nikdy nevyrostla a skončila by jako malá rodinná firma. V té době byla velmi atraktivní Burza cenných papírů Praha a RM systém. Bylo to čerstvé, vždyť burza byla založena jen dva roky předtím. Pro nás, co jsme studovali Vysokou školu ekonomickou nebo jako bratr Karel matematicko-fyzikální fakultu, to bylo nesmírně vzrušující. O derivátových burzách jsme tehdy nevěděli prakticky nic. Ale měli jsme selský rozum. Naše základní investice byla do podílových listů privatizačních fondů. Majetek připadající na jeden podílový list byl výrazně vyšší než cena, za kterou se podílové listy obchodovaly. Početili jsme s tím, že dlouhodobě se fondy

”

Vidím obrovské limity v tradičním školství, a to i na sobě. Jsem přesvědčen, že díky montessori výuce děti dobrovolně rozvíjejí i 70 procent toho, co se učí. Já využil tak pětinu

otevřou a majetek na podílový list se vyplácí. Což se potvrdilo. Na tom jsme vydělali první peníze.

E15: V roce 2000 po příchodu Libora Winklera jste začali obchodovat na londýnské burze Euronext.LIFFE. Později jste se stali dokonce jako první z východního bloku i takzvané tvůrcem trhu...

Měli jsme ještě jeden dlouhodobý obchodní model a na základě něj jsme kupovali pozice na výnosové křivce. To byla dlouhodobější buy and hold strategy. Už to byl relativně větší objem. Zároveň elektronické obchodování tehdy prakticky začínalo a nám se otevřela dvířka k velmi nízkým poplatkům. Cítili jsme, že bychom si mohli vyjednat velké slevy. Jeli jsme do Londýna a snažili se je přesvědčit, že když nám sníží poplatky na desetinu toho, co platíme dosud, tak zpětinásobíme obchody. Za každý obchod totiž platí dvě strany – kupující

a prodávající, takže celkové příjmy z poplatků burze významně narostou, i když nám dají slevu devadesát procent. A to se nám vyjednat podařilo. Potom jsme pomalu začali startovat náš model. To bylo v roce 2001 či 2002, když přišel Michal Šaňák, což byl náš hlavní programátor, a vytvořil software. Napojili jsme se na burzu a pomalu začali experimentovat. Vyrostlo to organicky, krok po kroku.

E15: Své působení v RSJ jste neomezil jen vy, ale i váš bratr Karel. Ze byste se pustil s ním do jeho nebyznysových projektů, jako je Nadační fond proti korupci nebo Demokracie 2.1, jste nevažoval?

Ne. My jsme v tomto smyslu jiní. Každý si jdeme svou cestou. Spojovala nás RSJ a to, že máme stejnou krev, ale jinak svým zaměřením jsme odlišní. Mám potřebu budovat jiné věci než on. Miluji dlouhodobé projekty, kde



tvář dne

Foto: ět

”

Pokud tady ve sněmovně bude dál sedět pan Kalousek, tak určitě líp nebude,

řekl při debatě o vyslovení nedůvěry vládě ministr financí a šéf ANO Andrej Babiš | str. 2

Ohrané řecké letní hity



Jan Bureš

P sát můžete o tématech nových, starých nebo ohraných. Řecko už se do této jednoduché klasifikace snad ani nevejde. Připomíná píseň s nekonečně dlouhým refrénem, který se ale točí stále rychleji a rychleji dokola. Až si nakonec všichni okolo včetně klíčových politiků začínají přát a myslet na jedině: Kdy už to někdo konečně vypne?

Takový okamžik se podle řady novinových titulků prá-

vě blíží. Řecko asi již v červnu nesežene peníze na pravidelné splátky pro MMF. Řecký centrální rozpočet se sice překvapivě vyvíjí příznivě. A to navzdory skutečnosti, že řecká ekonomika znovu sklouzla do recese. Je to ale do velké míry důsledek odložených nákupů, pozdržených plateb dodavatelům a odsátí peněz z nemocnic, univerzit a částečně i z regionálních vlád. Přesto státní kasa vysychá. Řekové v květnu splatili úvěr MMF jen díky tomu, že vytáhli peníze z rezerv, které měli u fondu uložené. V červnu mohou ještě sehnat peníze na splátku na začátku měsíce (300 milionů eur), na splátky uprostřed června (další 1,2 mi-

liardy) budou bez pomoci mít jen těžko. Dohoda nad reformami uvolňujícími peníze je přitom v nedohlednu a pro radikální část hnutí Syriza je kompromis s věřiteli sprostým slovem. Otázkou ale je, co by neschopnost splatit peníze MMF doopravdy změnila?

Sjistotou lze říci, že by nevynula řeckou písničku. Ba naopak, refrén by se ještě zrychlil, zesílil a Řecko by opět zaplnilo titulní stránky novin. Ratingové agentury by hned nevyhlásily bankrot Řecka. Rozhodující je pro ně, zda Řekové splácí soukromým věřitelům. I MMF by nejprve pouze zasilal varovné dopisy a mohlo by trvat měsíce, než by výkonný výbor přijal

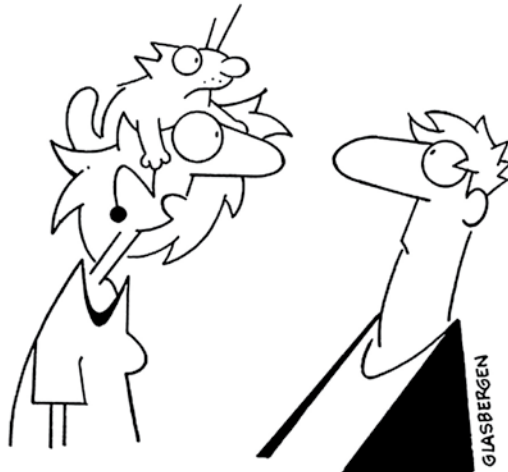
usnesení, že Řekové neplní závazky. Až pak by šlo do tuhého a jak MMF, tak i ostatní věřitelé by mohli teoreticky požadovat okamžité splacení všech svých řeckých pohledávek.

Ještě daleko dříve ale bude mít prst na poušti Evropská centrální banka. Řecký bankovní sektor kriticky závisí na eurech ze záchraného programu ECB. V něm řecké banky ručí za poskytnuté úvěry od ECB zpravidla dluhopisy řecké vlády. Pokud Řekové přestanou platit MMF, může se ECB lehce rozhodnout přestat akceptovat řecké dluhopisy jako zástavu. Penězovod z ECB jednoduše vyschne. A Řecko by pravděpodobně bylo odsou-

zeno k zavedení kapitálových kontrol a dlouhodobějších bankovních prázdnin. Řecké banky by navíc mohly mít problém i s nedostatkem kapitálu, protože jeho značnou část tvoří odložené daňové pohledávky vůči řecké vládě. A i zde bude záležet na posouzení bankovního dohledu, tedy primárně ECB.

Pokud se Atény brzy nedohodnou na reformách a neseženou peníze, může ECB v dohledné době výrazně eskalovat napětí v řeckém finančním sektoru. Řekové se tak ocitnou jednou nohou mimo eurozónu. Že by jim alespoň to pomohlo smířit se s nutností reformem?

Autor je hlavním ekonomem Ery



Když jsem ve stresu, podrbu kočku. Když je ve stresu kočka, podrbe mě.

Hledejme cestu ke konci sankcí



Radek Palata

Evropská unie na summitu Východního partnerství v Rize potvrdila úmysl vypomáhat postsovětským republikám při budování demokracie a právního státu. Bude toho zřejmě zapotřebí, protože Ruskem, které si nadále osobuje právo na sovětskou sféru vlivu, se šíří přesně opačné tendence, alespoň pokud jde o občanské svobody a pluralitu politického systému.

Sféry vlivu

V rámci Východního partnerství bude v první řadě zapotřebí uspokojujícím způsobem vyřešit konflikt mezi Kyjevem a proruským Donbasem, aby nehrozil plný návrat války. V něm se, ač zdánlivě utajené, silně angažuje Rusko.

Dokonce do té míry, že NATO se obává opevňování ruských hranic jadernými zbraněmi připravenými k rychlému použití. To by totiž mohlo znamenat i přípravu Ruska k otevřeně jaderné intervenci západním směrem, kde by jaderné odstranění sloužilo jako štít. Přičemž ze slov NATO o nutnosti být schopen příslušné jaderné odvety vstávají vlasy hrůzou na hlavě.

Že by se nakonec napříč Evropou znovu zatahovala železná opona?

Řada vyjádření vrcholných představitelů na východ od nás to naznačuje. Jako v případě ruského prezidenta Vladimira Putina při projevu k oslavám sedmdesátého výročí konce druhé světové války: „V posledním desetiletí byly základní principy mezinárodní spolupráce spíše ignorovány. Snažili jsme se předejít vytvoření unipolárního světa, ale nyní opět vidíme rozdělování světa na sféry vlivu.“ Tak pravil Putin u příležitosti nevidané přehlídky ruských vojsk, které se účastnili i čínští kolegové. Právě Čína je tím partnerem, který ruské představy o rozbití světové unipolarity sdílí a naplňuje.

Protichůdná posláni

„Dnes je Čína naším strategickým partnerem,“ řekl také prezident Putin, který hostil svůj čínský protějšek. Jejich partnerství pryč do budoucna počítá s vytvořením „společného ekonomického prostoru na celém eurasijském kontinentu“. Při vědomí totalitní podstaty politických systémů obou zemí bychom to vše mohli označit pomalu za dobu deklarace komunistické internacionály.

Protichůdnost poslání vztahů Východního partnerství vůči někdejšímu partnerství

EU–Rusko se tím zvyrazňuje. Pokud se tedy bude příští měsíc posuzovat prodloužení hospodářských sankcí vůči Rusku jako nástroj ochrany Ukrajiny před ruskou agresí, pak se jejich odvolání zatím zdá být rozporu se zdravým rozumem.

Otázkou ale je, jak dlouho bychom se měli politiky hospodářské izolace držet a jaké podmínky jejího zrušení bychom si vůči Rusku mohli klást. Jistě jsou sankce na místě do chvíle, než Kyjev dospěje k nějakému trvalému politickému řešení s ruský hovořícím Donbasem. Hospodářské sankce se sice mohou projevit jako účinný prostředek k hašení válečných požárů, ale k prosazování politických cílů v Rusku příliš neposlouží, spíše naopak.

Škody a užitek

Z toho důvodu bude dobré ekonomické i společenské styky mezi unií a Ruskem co nejdříve uvolnit a oživit, ovšem podle přísloví Důvěřuj, ale prověřuj.

Politici by přitom rozhodně neměli váhat s kritikou stavu ruské politiky a státu. Pokud jde ale o stav občanské společnosti v Rusku, tam je třeba vidět, že unijní sankce nepochybně páchají více škody než užítku, protože v důsledku v Rusech podporují nárůst extremismu a xenofobie.

Autor je publicista

zahraniční komentáře

FT

FINANCIAL TIMES

Mluvit s Putinem

Americký ministr zahraničí John Kerry se dlouho těší pověsti nezdolného diplomata kvůli svému angažmá v diplomatickém úsilí kolem iránského jaderného programu či mírovém procesu na Blízkém východě. Ale málo jeho iniciativ vyvolalo takové překvapení jako nedávná návštěva prezidenta Vladimira Putina v ruském Soči. Čtyřhodinové setkání bylo mnohými ve Washingtonu kritizováno jako ukázka toho, že USA uhýbají. To by ale byl chybný soud. Amerika by si měla udržet jasný a tvrdý postoj k tomu, co Putin dělá na Ukrajině, ale to by nemělo Washingtonu bránit v tom, aby s Putinem přímo jednal, pokud k tomu má možnost. Osmnáct měsíců po vypuknutí ukrajinské krize musí Západ zůstat na stráži před Putinovými záměry vůči jeho sousedům. Ačkoli dochází k porušování příměří, prožíváme relativně klidnější období v konfliktu, které je vhodné využít pro diplomatický dialog. A takovou příležitost by USA měly využít.



Irish Independent

Ireland's National Quality Daily.

Jak dělat politiku lépe

Nakonec rozhodly příběhy. Slyšeli jsme tolik příběhů o vyloučení, strachu, osamění a neštěstí, které vyprávěli lidé, jejichž jediným „prohřeškem“ byla láska k osobě stejného pohlaví. To je ve zkratce důvod, proč jsme tak silně podpořili manželství homosexuálů. Slyšeli jsme o nadějích a strachu rodičů a sourozenců sžíraných obavami o své homosexuální děti, bratry a sestry. Výsledek referenda ukazuje, že jsme si uvědomili, že v naší společnosti je fundamentální a dlouhodobá nespravedlnost. A ta změna měla přijít dávno. To je ten hlavní mezi mnoha pozitivními přínosy našeho referenda. Poučili jsme se v něm o moci mluvení a naslouchání, o moci vzájemného dialogu, v němž dokážeme prodiskutovat své společenské záležitosti. Výsledkem je, že dnes víme, že existuje lepší způsob, jak v Irsku dělat politiku. V tomto smyslu si všichni účastníci veřejné debaty mohou gratulovat za to, jak probíhala. Byla důstojná, vedená s respektem a doufejme, že se stane vzorem pro příští diskuze.

SME

Zvláštní

Opozice má o starost méně. Už nemusí pátrat po tom, kdo je vlastníkem poloviny pojišťovny Dóvera. Přikupuje ji ke své polo-viце Penta, která je jak známo transparentní jako oko tuleně. Jeden z partnerů Penty pan Maták tvrdí, že o obchodu jednali tři roky. Hm. Chleboďárci se sluší věřit, ale okolnost, že se dohodli právě nyní, kdy stavební podnikatel Juraj Široký krachuje ve Váhostavu, v Plastiku i ve Slovanu, je přinejmenším zvláštní. Přes vládní problémy s „cash flow“ může být odchod bílých koní z dozorců rady také avizem, že Fico oživuje vyvlastňovací plány. To by byl silný moment pro kampaň, protože stigma napojení na Širokého by mohl zakrývat útokem na nepopulární finanční skupinu. Jistě, jsou to všechno spekulace. Nezbyvá však nic jiného. Slovenský byznys parazitující na politice zuby otevřeně ukázat nemůže.

pište nám

Deník E15 utváříte i vy, naši čtenáři. Těšíme se na vaše dopisy a e-mailly. Zasiílat je můžete na nazory@e15.cz

glosa

Opozice bez práce

D iskuze se čekala, diskuze proběhla. Nic nového z ní nevyplynulo, ale staré známé věci se zase jednou ukázaly v plné nahotě. V tom pro jedince, kteří mají trpělivost sněmovní debatu sledovat, spočívá něco, co by se dalo s přimhouřeným okem nazvat přínosem. Zákopová válka mezi silnou vládou a slabou opozicí se nehnula ani o píď, ačkoli vypáleno bylo na obou stranách mnoho třaskavé munice.

Velmi zřetelně se včera ukázalo, že o bezprostřední budoucnosti české politiky se nebude rozhodovat na linii střetu mezi vládou a opozicí, ale podle výsledků boje uvnitř vládní koalice. V ní Andrej Babiš stále více přejímá argumenty pravicové opozice, aby s nimi tloukl do hlavy svého vládního šéfa Bohuslava Sobotku – ať jde o přístup k financování zdravotnictví nebo důraz na fiskální zodpovědnost. Opozice se sama marginalizovala a je odsouzena k plamennému, ale bezvýslednému řečnění. **Martin Čaban**

brandstory



Foto: gecco ex

GEFCO – přepravce, který umí více, než by se mohlo zdát

Společnost GEFCO má více než 65letou tradici a zaujímá významné místo mezi logistickými společnostmi. Dlouhodobě se prosazuje především díky vysoké přidané hodnotě, kterou svým klientům z mnoha oborů průmyslu poskytuje. Její příběh přitom začal jako součást velké francouzské automobilky v polovině minulého století.

Z Paříže do Sochaux

Dopravní společnost Les Groupages Express de Franche-Comté (GEFCO) založil v roce 1949

Peugeot, aby zajišťovala spojení mezi Paříží a Sochaux. První přeprava vozů probíhala prostřednictvím železnice. V roce 1950 se GEFCO začíná rozrůstat, vznikají první skladiště a také se zvyšuje počet zaměstnanců. V roce 1970 začala firma nabízet specifické služby šité na míru svým klientům, o dva roky později pak přepravovat vozy po moři a následně také letecky. V roce 1974 představila na tehdejší dobu výjimečný koncept centrálních skladů

a v roce 1989 dodnes funkční model GefBoxů, které usnadňují přepravu a skladování zboží. Mezi lety 1999 a 2009 se GEFCO výrazně rozrostlo nejen v rodné Francii, ale také v Evropě a v zámořských regionech. Po celou svou historii přitom společnost ovlivňovala logistický trh a udávala směr a tempo v mnoha jeho faktorech.

Rekordní rok pro GEFCO Česká republika

Historie GEFCO v České republice se začala psát o něco

později než její mateřské společnosti ve Francii, až od roku 2003. O to dynamičtějším vývojem ale prochází. Loňský rok byl přitom jejím rekordním na českém území. „Rok 2014 byl pro společnost GEFCO v České republice důležitým a plným pozitivních změn. Zaznamenali jsme ekonomické oživení, které se kladně projevilo také v obchodních příležitostech. I proto jsme dosáhli rekordního obratu, který činil téměř 2,5 miliardy korun,“ řekl k loňským výsledkům Aleksander

Raczynski, generální ředitel společnosti GEFCO Česká republika. A jak doplnil, GEFCO se v uplynulém roce v České republice zaměřilo nejen na nárůst tržeb u stávajících klientů, ale dařilo se mu také získávat nové klienty či snižovat náklady na přepravu, zvyšovat efektivitu práce a produktivitu. „Naše výsledky za rok 2014 jsou potom souhrnem všech těchto faktorů,“ doplnil Raczynski. A jeho slova potvrdil také generální ředitel celé skupiny GEFCO Luc Nadal. „Česká republika

Společnost GEFCO v číslech

Obrat celé skupiny GEFCO přesahuje **4** miliardy eur, má celkem **137** poboček, které propojuje přes **400** mezinárodních linek. Ročně přepraví více než **28** milionů tun nákladu a **4** miliony vozů napříč celým světem. Zaměstnává více než **12** tisíc lidí **71** různých národností a to v **37** zemích. Většinovým vlastníkem jsou Ruské železnice, které drží **75** procent akci společnosti.

nám dělá radost, dosahuje velmi dobrých ekonomických výsledků, dokázala si poradit i s nelehkým obdobím v době ukrajinské krize,“ komentoval výsledky GEFCO Česká republika Nadal během své nedávné návštěvy Prahy.

GEFCO vždy bylo významným přepravcem, který usiloval o naplnění své vedoucí pozice v automobilové logistice, a díky tomu se v průběhu let stal v tomto oboru doslova vzorem. Díky svému neustálému rozšiřování se GEFCO stalo celosvětovým hráčem, díky čemuž dokáže poskytovat služby pro lokální klienty na globální

úrovni. Jedním z hlavních faktorů práce společnosti GEFCO je efektivita, se kterou k poskytovaným službám přistupuje.

Praha, Jazlovce, Kolín, Brno, Ostrava, Otrokovice Společnost GEFCO je také na českém trhu vnímána jako specialista na přepravu automobilů a náhradních dílů. Její nejvýznamnější pobočka sídlí v Kolíně, přímo vedle výrobní haly TPCA, která na mapě výroby osobních automobilů hraje významnou roli.

Úspěch zaznamenala společnost GEFCO také v nabídce doplňkových služeb, na které



Specialista na přepravu automobilů. Nejvýznamnější česká pobočka společnosti GEFCO sídlí v Kolíně, přímo vedle výrobní haly TPCA



Snazší přeprava i skladování.

GefBoxy využívá logistická společnost úspěšně více než 25 let

se v roce 2014 zaměřila a které realizuje především v pobočce v Kolíně nebo v Jazlovicích. V důsledku velkého zájmu o tyto služby v průběhu roku 2014 rozšířila prostory pro tyto činnosti a výrazně personálně posílila. Celkem tak GEFCO v České republice zaměstnává v sedmi pobočkách 370 lidí, což je o 18 procent více než v roce 2013.

Od kosmetiky přes svíčky až po Havla

Jenže GEFCO nejsou jen auta a náhradní díly. Moderní způsob přepravy láká k této společnosti také další firmy z nejrůznějších částí průmyslu. Do České republiky tak společnost GEFCO

dopravuje mimo jiné také francouzské oblečení, doplňky nebo kosmetiku významných výrobců. Pro ně přitom zajišťuje nejen přepravu, uskladnění a rozvoz na pobočky, ale také jejich označení českými visáčkami a popisky.

V loňském roce se pak mohlo GEFCO pochlubit netradiční přepravou – zásilkou malá co se týče rozměru i váhy měla o to významnější rozměr symbolický. Nejprve prostřednictvím silniční přepravy a následně letecky GEFCO přepravilo pozlacenou bustu bývalého prezidenta Václava Havla do amerického Washingtonu D. C., kde byla umístěna v prostorách amerického Kongresu. >>>

Jak šel čas

Ve Francii vzniká přepravní společnost Les Groupages Express de Franche-Comté (GEFCO)

1949

Vzniká první skladiště společnosti GEFCO, firma zaměstnává 25 lidí

1950

Firma zavádí přepravu vozů po železnici

1951



GEFCO otvírá pobočku v Belgii – první mimo území Francie

1971

Firma začíná s přepravou vozů po moři

1972



GEFCO vytváří první „námořní dálnici“ pro spojení Francie a Španělska

1978

Společnost představuje svou první reklamní kampaň, její slogan zněl: A taste for well-made deliveries

1988

Vznikají úspěšné GefBoxy, které usnadňují přepravu a skladování zboží

1989

GEFCO se začíná specializovat také na přepravu motocyklů, prvními přepravenými značkami jsou Piaggio a Peugeot

1990



brandstory

Stejně tak ale umí GEFCO přepravit velké a těžké části z České republiky do Kazachstánu nebo mnoho malých „balíčků“ z Číny do České republiky. Rovněž křehké, vzácné či drahé zboží na Blízký východ či do Jižní Ameriky. Není mnoho společností, které by uměly nabídnout svým zákazníkům všechny formy přepravy zboží doslova do celého světa, jako to umí GEFCO.

GEFCO nemyslí jen na přepravu

Ačkoli je GEFCO většinou zmiňováno v souvislosti s jeho obchodními projekty, jako jeden z pěti nejvýznamnějších poskytovatelů přepravních a dalších logistických služeb podporuje také vybrané projekty v rámci své vnitřní politiky společenské odpovědnosti. „Protože jsme odborníky v oblasti přepravy sektoru automotive, je vcelku

pochopitelné, že podporujeme výborného českého jezdce rallye Jana Černého, kterého mohou fanoušci vidat ve Škodě Fabii S2000. Kromě toho ale v oblasti sportu podporujeme také hokejisty v Mladé Boleslavi či Poděbradech,“ představuje Aleksander Raczynski činnosti společnosti GEFCO, které jdou daleko za rámec jejich obchodních aktivit. Jak šéf českého zastoupení dodává, podpora vychází nejen z vedení společnosti, ale také od samotných zaměstnanců, kteří přicházejí s vlastními projekty či myšlenkami. GEFCO tak v České republice také pravidelně podporuje dobrovolnickou činnost svých zaměstnanců a organizuje dobrovolnické dny – v roce 2014 například v dětském domově v Milovicích, v centru Chovanek v Brně či Para zoo ve Vlašimi. V roce 2015 GEFCO zavedlo také nový pro-



Foto gefco 2x

Dobrovolnické dny. GEFCO v Česku pravidelně podporuje dobrovolnickou činnost svých zaměstnanců



gram na podporu vzdělávání a rozvoje počítačové gramotnosti v základních a středních školách. Darovalo tak například 50 počítačů vybraným základním školám ve Středoevropském kraji.

Ekologičtější kroky

GEFCO se ale také dlouhodobě soustředí na snižování ekologické stopy své i svých klientů. „Díky optimalizaci logistických toků a úzké spolupráci s klienty již od počáteční plánovací fáze přepravy

velmi efektivně snižujeme ekologickou zátěž, kterou obecně přeprava zboží představuje. Z našich interních statistik vyplývá, že díky strategickému plánování, vhodné formě balení a nakládání zboží a efektivnímu nastavení samotné přepravy jsme schopni klientům nejen významně spořit finanční prostředky, ale díky menšímu množství jednotlivých jízd také významně šetříme životní prostředí,“ říká generální ředitel GEFCO Česká republika Aleksander Raczynski. A jak dodává, GEFCO patří také mezi propagátory přepravy zboží po železnici, což je stále neekologičtější způsob. Ostatně jeden z cílů společnosti je vrátit zpět význam tomuto druhu přepravy, který v českých zemích tradičně hrál důležitou roli.

Různé cesty. V portfoliu společnosti GEFCO nechybí ani nákladní lodě. V Česku se chce ale více soustředit na přepravu zboží po železnici

Prezentaci připravil Pavel Joska

Jak šel čas

Společnost se začíná výrazně rozšiřovat po světě – postupně proniká do Německa, Polska, Turecka, ČR či Ruska

GEFCO zahajuje provoz své sítě Gefconet, která pomáhá klientům v jejich logistickém procesu

GEFCO se stává logistickou společností roku, získává také ocenění za přepravu roku

Společnost má 25 poboček na světě, zajišťuje přepravu pro formuli 1 v Dubaji stejně jako pro koncertní turné Madonny, o spokojenost zákazníků se stará deset tisíc zaměstnanců

GEFCO získává cenu Delphi Pinnacle

Jsou otevřeny pobočky v Bulharsku a Kazachstánu, GEFCO obdrželo grant Marco Polo za vlakové řešení Vesoul-Kaluga

Pětasedmdesátiprocentní podíl ve skupině GEFCO získávají Ruské železnice

1999

2004

2008

2009

2010

2011

2013

f.o.o.d.

Pohodové stanování v Žofín Garden

Petr Dašek | Praha

Nechce se vám v neděli brzy vstávat ani vařit, ale rádi byste pozvali rodinu či známé na něco dobrého? Řešením mohou být rodné brunche v Žofín Garden. Na Slovanském ostrově se konají celoročně od 11. do 15. hodiny v prostorném zahradním stanu umístěném mezi palácem Žofín a romantickým altánem. O ten lze restaurační prostor v případě hezkého počasí rozšířit.

Hodování beze spěchu

Hned po příchodu nám usměvavý číšník nabízí uvítací sklenku sektu. Obsluha má stejnokroj v podobě oranžových triček ladících s vsudypřítomnými keříčky mandarinek. Příjemně vzdušnou atmosféru stanu navíc umocňují stoly umístěné v dostatečném rozestupu. Pohodu pak to, že tempo konzumace a množství pokrmů máte zcela pod kontrolou. Pokrmy jsou totiž nabízeny formou bufetu. Profesionální, ne však upjatá, obsluha se bryskně



▲ Dle vlastní volby.

Široká nabídka domácích specialit restaurace Žofín Garden je během nedělních brunchů nabízena formou bufetu. Menu se stejně jako animační program pro nejmenší návštěvníky každý týden obměňuje. V případě chladného počasí je v zahradním stanu zajištěno výkonné vytápění

◀ **Šéf kuchyně.** Menu v Žofín Garden s citem ladí a sestavuje šéfkuchař Filip Vobořil (na snímku vpravo)

Výběr z nabídky nedělních brunchů

Tradiční salát Caesar s farmářskými vejci, křupavou slaninou a bylinkovými krutonky; variace sýrů s domácí marmeládou; kuřecí vývar; žofínský marinovaný losos lehce provoněný dubovým kouřem s limetkovo-akáciovým dresinkem; tradiční svíčková hovězí pečeně s domácími knedlíky; výběr čerstvých mas z lávového grilu, vepřová žebírka v medovo-rajčatové omáčce; domácí dezerty; čokoládová fontána s ovocem; výběr zmrzlín a ovocných sorbetů. Nápoje: neomezená konzumace Bohemia Sekt Brut a Robby Bubble pro děti a neomezená konzumace vybraných nealkoholických nápojů. Ceny brunchu: kojenci – zdarma, děti do šesti let – 195 korun, děti do 12 let – 295 korun, dospělí – 695 korun.

Od salátů po zmrzlinu

Naším favoritem se stal excelentní Caesar salát, který si zde můžete namíchat dle vlastních preferencí. Velmi povedená



Foto zátiší group 2x

E15 hodnotí

menu	★ ★ ★ ★
obsluha	★ ★ ★ ★
prostředí	★ ★ ★ ★
sociální zařízení	★ ★ ★ 1/2
ceny	standard
celkový výsledek	★ ★ ★ ★
nejvíce je 5 hvězdiček nejméně 1 hvězdička	

ské vaře se zakysanou smetanou a skořicí.

Oslavy všeho druhu

Protože je koncept nedělních brunchů zaměřený hlavně na rodiny s dětmi, ocenili jsme fakt, že žádný z desítek pokrmů nebyl přesolený či přeslazený. Včetně malinové a višňové limonády, jež si mohou malí i velcí sami načepovat ze skleněných konví.

Mezi hosty jsme viděli rodiny s dětmi i prarodiči, ale i páry, které si prostě přišly užít chutný přelom nedělního dne. Ne příliš hlučnou zábavu pro děti přitom obstarávala od 12. hodiny sympatická dvojice klaunů.

Do Žofín Garden, jež je jako stvořená pro pořádání různých společenských akcí, samozřejmě můžete zavítat kdykoli. Vždy na vás bude čekat kvalitně provedené menu složené z ověřené klasiky – české i mezinárodní. Návštěvu pak lze završit příjemnou procházkou po Slovanském ostrově plném zeleně.

Zahanbit se však nedala například ani vyložené anglické snídaňová trojka – sázená vejce, lehce kořeněné klobásky a fazole v rajčatové omáčce. Ani chutný kuřecí vývar, svěží dýňová polévka se zázvorem a citronem, vepřové karé na smetaně, lososovo-krevetový kebab či brusel-

Kontakt: Restaurace Žofín Garden, Slovanský ostrov 226, Praha 1, zofingarden.cz

krátce

Šporcl převezme
Platinovou desku

Houslista Pavel Šporcl 13. června na koncertu v pražském Rudolfinu převezme Platinovou desku Supraphonu za prodej více než šesti tisíc kusů alba Gipsy Fire. Šporcl vystoupí společně s kapelou Gipsy Way Ensemble.

Burianova tvorba
ovládne Holešov

Výběr z vrcholné tvorby ilustrátora a malíře Zdeňka Buriana představí zámek v Holešově na Kroměřížsku. Lidé si od čtvrtka budou moci prohlédnout 250 děl, které Burian vytvořil ve třicátých až čtyřicátých letech minulého století, řekl dnes v Holešově novinářům kurátor výstavy Rostislav Walica. Výstava nazvaná Z provohor na Divoký západ vznikla u příležitosti 110. výročí Burianova narození.

Helena Třeštíková
dokončila nový film

Dokumentaristka Helena Třeštíková dokončila po 13 letech film Mallory. Nový snímek se v kinech objeví od 23. července. Vznikal takzvanou časosběrnou metodou; v minulosti už takto filmařka zachytila dramatické životní osudy postav ve filmech Marcela, René nebo Katka, v nichž sledovala životní propady a často neřešitelné situace.

>čtk

tipy E15

Netradiční koncert uvede dnes večer brněnská Stará Pekárna. Tuzemská jazzová formace Eggnolise zahraje skladby proslulého folkového dua Simon a Garfunkel.

hudba

ČT2 | 22.25
Vrána

Adaptace slavného komiksu o pomstě ze záhrobí, během jehož natáčení tragicky zahynul představitel hlavní role Brandon Lee.

tv tip

Broadway se v kině představí málo výraznou klasikou

DIVADLO V KINĚ

Iva Přivřelová | Praha

Cyklos přenosů divadelních inscenací do kin NT Live letos poprvé opustil britská pódia a jednou navštívil i slavnou Broadway. Záznam představení O myších a lidech, vyprávějícího o přátelství dvou kalifornských dělníků za časů hospodářské krize, se pro velký úspěch dnes od 20.30 hodin znovu promítá v žižkovském kině Aero.

V newyorském divadle Longacre se jediná hra Johna Steinbecka, kterou si napsal podle vlastní novely, na kamery hrála loni v červenci, hlavně díky zájmu Jamese Franca. Znamý americký herec také asi nejvíc může za popularitu kusu v USA i v Česku. Herecky ho ovšem netáhne. Naopak tak jako ve svých posledních filmech, i tady většinu představení projde v standardním, pouze dostačujícím módu. Ke konci, v okamžiku, kdy má jeho postavě dojít, jak jeho kamarád, slabomyslný hromotluk s nebezpečnou silou, Lennie skončí, pak selže ve své nevýraznosti a podkope dopad tragédie.



Foto: aero/films

Lépe se daří jeho kolegovi Chrisu O'Dowdovi, za postavu Lennieho loni nominovanému na cenu Tony. Výraznější než Franco je také veterán Jim Norton v dojemné roli staříka, který chce věřit, že i outsideri se mohou mít dobře. A také

O myších a lidech jako příběh o lidech marně toužících po svých snech stále může být

srdcervoucí. V pojetí Anny D. Shapirové, držitelky Tony za režii rodinného dramatu Srpen v zemi indiánů, tato klasika z roku 1937 ovšem působí příliš jako klasika. Poctivá, slušně připravená, s pohlednou scénou, ovšem už místy

zastaralá svou přímočarostí, jasně nastaveným příběhem a tendencí vše podstatné několikrát opakovat. Inscenace předvede, co má, dojme, rozesmutní. V sezoně, kdy jiná představení NT Live jako energický Člověk a nadčlověk

nebo radikálně interpretovaný Pohled z mostu umí starší texty z 20. století rázně a nezapomenutelně oživit, už tento nevýrazný obyčejný přístup k velkému nadšení nestačí.

Autorka je spolupracovnicí redakce

John
Steinbeck:
O myších
a lidech

(drama, USA, 150 minut)

Režie: Anna D. Shapirová

Hrají: James Franco, Chris O'Dowd, Leighton Meesterová

Záznam z divadla Longacre v New Yorku vysílá dnes kino Aero od 20.30

Hodnocení: 60 %



Hvězdy. Hlavními taháky inscenace byla jména Chris O'Dowd a James Franco v hlavních rolích

Jižanské drama osloví i po dekadách

KNIŽNÍ RECENZE

Zuzana Dorogiová | Praha

Městečko Maycomb v Alabamě prožívá hospodářskou krizi na jihu Severní Ameriky třicátých let minulého století celkem v klidu, dokud nerozvíří veřejné mínění znásilnění bílé ženy, z něž je neprávem obviněn černoch. Očíma osmileté dcery obhájce je sugestivně popisován jak proces samotný, tak nálada rasisticky založeného bílého obyvatelstva v celém kraji.

Napínavý příběh líčí Harper Lee v klasickém románu Jako zabít ptáčka. Mistrně zachycuje prostřednictvím sečtělé dívky charakterů lidí jižanského maloměsta včetně jejich mnohdy podivných způsobů života. Jejich chování a vztahy jsou vyváženy postavou moudrého otce, právníka, který vychovává děti v otevřeném přátelském duchu a v ne pro každého sa-

mozřejmém demokratickém smýšlení.

Letní prázdniny Čipera a její bratr Jem tráví spolu s kamarádem Dillem hrami a popi-

chováním souseda, který léta nevychází z domu. V okamžiku, kdy jejich otec zahájí marný boj za osvobození černého obžalovaného, dojde v jejich

životě k dospívání k pojmům, jako jsou morálka, zodpovědnost a osobní statečnost. V podání spisovatelky jsou však tyto hodnoty popsány lehce a hravě, navzdory závažnosti obsahu, aniž by striktně moralizovala.

Do letoška jediný román autorky Harper Lee s autobiografickými prvky, evokujícími vzpomínky na vlastní dětství a školní léta, na prostředí, které ji formovalo a uhnětlo, byl vydán poprvé v roce 1959 a v roce 1961 oprávněně získal Pulitzerovu cenu. Díky překladům a dosud vydaným 40 milionům výtisků se po právu stal světovým bestsellerem. K popularitě knihy přispěl i film s Gregory Peckem v hlavní roli obhájce Attika Finche. Právě Peckův hrdina byl Americkým filmovým institutem označen za největšího kladase dějin stříbrného plátna. Nejen proto se ke knize stojí za to vrátit v novém vydání.

Harper
Lee:
Jako
zabít
ptáčka

Nakladatelství:

Mladá fronta,
2015Překlad:
Marcela Maškova,
Igor HájekHodnocení:
80 %Do kostelů vtrhne
současné Boží umění

Praha | Deset pražských kostelů bude celý červen zdobit umělecké dílo současného umění se sakrální tematikou. Projekt nazvaný Boží umění je součástí Dnů víry, týdenního festivalu, který má víru přiblížovat sekulární společnosti. „Je to setkání, dialog, možnost hovořit s lidmi,

nemá čas a moc se seznámit se vším,“ uvedla hlava tuzemské katolické církve.

Dny víry předznamená 29. května celostátní Noc kostelů, která otevírá dveře sakrálních prostor všem návštěvníkům. Počínaje touto nocí najdou lidé v chrámech díla

Od 29. května najdou lidé v chrámech díla současných umělců. Projekt Boží umění vznikl ve spolupráci s galerií Dvorak Sec Contemporary

vzájemně si sdílet zkušenosti. Víru nelze naordinovat, vnutit ji, lze ale o ní hovořit,“ řekl při představení projektu kardinál Dominik Duka.

„Člověk nemůže žít bez víry, důvěry, věříme vědcům, cestovatelům, ale i umělcům. Ukazují nám věci, které přesahují kapacitu jednoho člověka, nikdo

současných umělců. Projekt Boží umění vznikl ve spolupráci s galerií Dvorak Sec Contemporary. „Pro umělce znamená, že měli možnost hledat v sobě určitou pokoru a brát to jako výzvu. Mohli umístit své umění do kostelů k dílům umělců, jako je třeba Rubens,“ uvedla galeristka Olga Trčková. >čtk

euro

...je dobré vědět

INZERCE

Komplexní
přehled
byznys škol

Jak se vyplatí investice do vzdělání a kam je směřovat?

Čtete v týdeníku Euro. Právě v prodeji.

www.euro.cz

A151006903

foto dne



Studentské práce.

Návštěvník obdivuje díla vystavená v galerii umělecké školy v Nankingu, hlavním městě čínské provincie Ťiang-su. Expozice představuje na tisíc výtvorů, pod nimiž se podepsaly čtyři stovky absolventů školy.

Foto reuters

vědci zjistili, že...

...alergiky čekají krušné časy. Evropu zamoří ambrozie

Svědění očí, nateklé dutiny, kýchání. To jsou typické symptomy, které během pylové sezony každoročně trápí miliony alergiků. Podle studie mezinárodního týmu botaniků však obzvláště evropské alergiky čekají daleko horší časy: kvůli globálnímu oteplování se napříč Evropou rychle rozšíří severoamerický plevel ambrozie peřenolistá alias *Ambrosia artemisiifolia*. Problémy nezpůsobuje jen zemědělcům, ale podle odhadů až osmdesát procentům populace. Její pyl totiž patří k těm nejzákeřnějším alergenům, který dráždí i jinak odolné jedince.

Ambrozie pochází ze Severní Ameriky, odkud se na sklonku



Agresor. Pyl samčích úborů ambrozie obsahuje silné alergenní proteiny

devatenáctého století rozšířila do Evropy. Zatím se jí daří jen na severu Itálie a jihovýchodě Francie. Jak ale botanikům z Francie, Rakouska a Velké Británie naznačily digitální modely šíření tohoto agresivního plevele, v následujících letech by se díky své odolnosti, směru větrů a změně klimatu mohl velmi rychle roznést napříč kontinentem – a to i přes Lamanšský průliv na jih Velké Británie, kde dosud nebyl registrován.

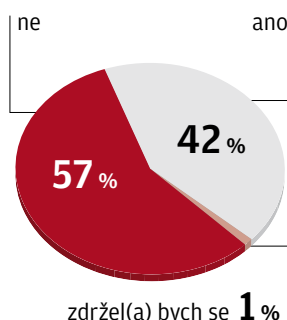
Studii, kterou publikoval časopis *Nature Climate Change*, vedla Lynda Hamaoui-Lagueulová z francouzské Laboratoire pro otázky klimatu a vědy o životním prostředí. Ambrozie podle ní představuje problém

hlavně kvůli produkci značného množství pylu, který obsahuje silné alergenní proteiny. Navíc kvete v netradičním období až od srpna do října, čímž alergikům významně prodlužuje pylovou sezonu trav.

Botanici odhadli, že do roku 2050 by se koncentrace pylu ambrozie v ovzduší mohla až zčtyřnásobit. Rostlina navíc velmi účinně rozšiřuje semena, která vydrží čekat až čtyřicet let na vhodné podmínky k vyklíčení. Kromě toho také velmi rychle roste a utiskuje své okolí rychlým odčerpáváním živin z půdy. Plevelu se nejlépe daří na mezích a širokořádkových polích slunečnice, kukuřice či kořenové zeleniny. >MSC

anketa

Hlasoval(a) byste pro vyslovení nedůvěry vládě?



zdržel(a) bych se **1 %**

otázka na 27. 5.

Pijete vodu z kohoutku?

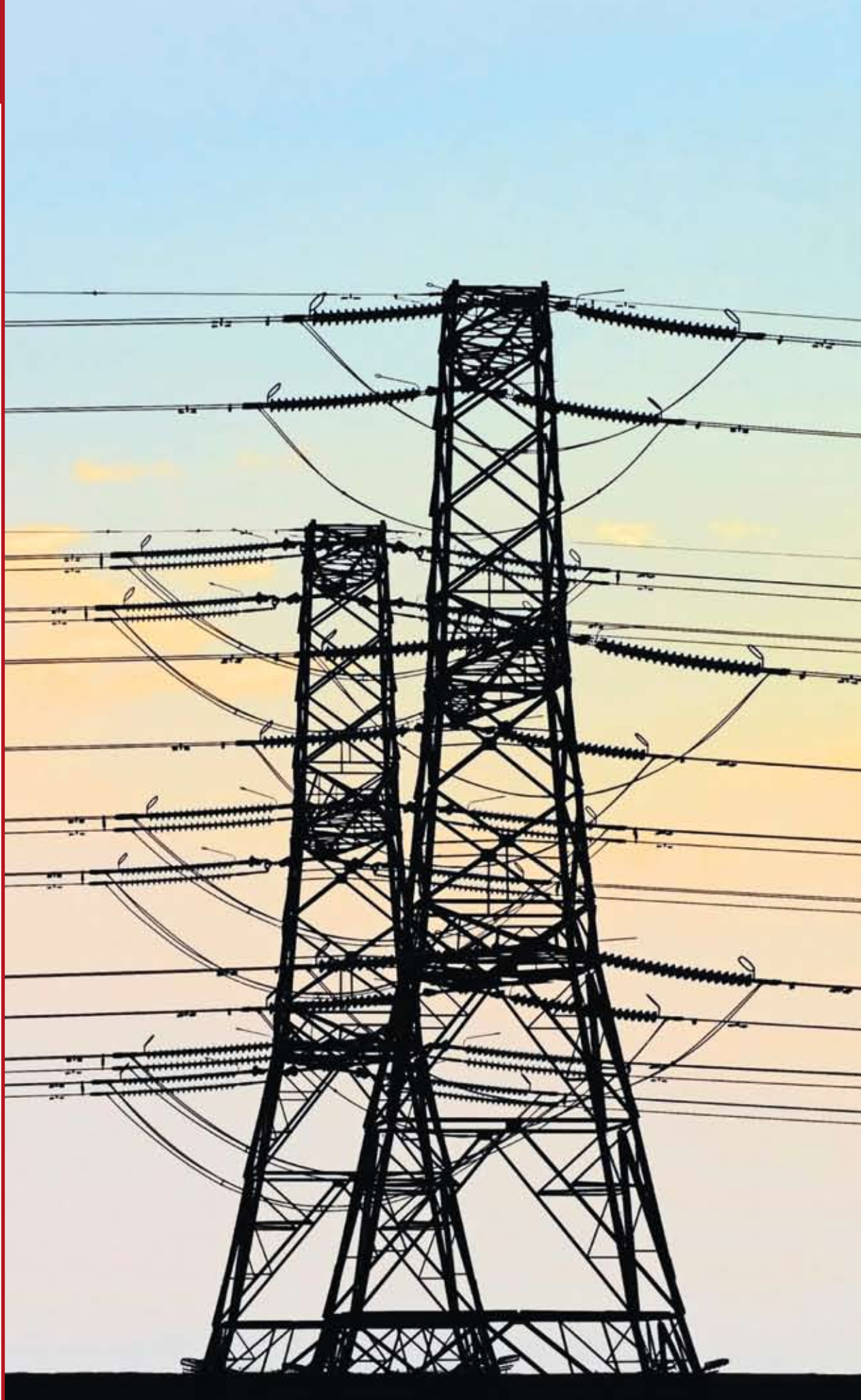
a) ano, výhradně | **b)** ano, ale dávám přednost balené | **c)** ne

hlasujte na **E15.cz**

tiráž

E15, deník pro ekonomiku a byznys | Vydává Mladá fronta a. s., Mezi Vodami 1952/9, 143 00 Praha 4 Internet www.e15.cz | **Ředitel divize Euro E15** Tomáš Skřivánek | **Šéfredaktorka** Tereza Zavadilová | **Zástupci šéfredaktorky** Martin Čaban a Stanislav Šulc | **Šéfkomentátorka** Jana Havligerová | **Vedoucí vydání** Kateřina Baumgartnerová a Jiří Kubec | **Šéfredaktor E15.cz** Jiří Holuša | **Redakce** Zuzana Faltová, sekretariát | redakce@mf.cz, tel.: 225 276 461 | **Generální ředitel vydavatelství** David Hurta | **Inzerce** Lenka Benetková, obchodní ředitelka | benetkova@mf.cz | **Distribuce a výroba** Soňa Štarhová, ředitelka | starhova@mf.cz, | **Marketing** Hana Holková, ředitelka | holkova@mf.cz, | **Kontakt na zaměstnance** prijmeni@mf.cz | **Číslo registrace deníku E15** - MK ČR E 17948, ISSN 1803-4543 | **deník E15** vychází od listopadu 2007 každý pracovní den | Přetisk a jakékoli šíření povoleno pouze se souhlasem vydavatele. Nevýžadané příspěvky se nevracejí | **Tisk** EUROPRINT a. s. | **Předplatné** Postservis, predplatne.mf@post.cz, 800 300 302 | Tištěný a prodaný náklad ověřuje ABC, člen IF ABC

speciál



ENERGETIKA

Česko sází na jádro Německu navzdory

Vláda v polovině května schválila po několika letech dlouho očekávanou Aktualizaci státní energetické koncepce (ASEK). Ta dosud platná pochází z roku 2004. Navzdory trendům posledních let, které směřují k decentralizované energetice, kde hlavní roli budou hrát menší, především obnovitelné zdroje, sází Česko především na jadernou energetiku.

Obnovitelné zdroje však budou hrát v důležitosti druhou roli, podíl uhlí v energetickém mixu klesne. „Schválená státní energetická koncepce znamená další krok k nízkouhlíkové energetice. Hlavními zdroji výroby energie u nás budou jádro a obnovitelné a druhotné zdroje,“ popsal situaci premiér České republiky Bohuslav Sobotka. Ministr průmyslu a obchodu (MPO) Jan Mládek pak dodal, že posláním aktualizované energetické koncepce je zajistit spolehlivé, bezpečné a ekologicky šetrné dodávky energie, a to

i v případě krizových situací. „Energetický mix ve výrobě elektřiny v roce 2040 bude jaderné palivo ze 46 až 58 procent, obnovitelné a druhotné zdroje z 18 až 25 procent, zemní plyn z pěti až patnácti procent a černé a hnědé uhlí z 11 až 21 procent,“ zkonkretizoval Mládek. Již dříve se nechal slyšet, že stát nechce „plynovou variantu“, tedy přechod na plynové elektrárny, ani variantu, která sází hlavně na obnovitelné zdroje. Uvedl, že vláda chce naopak prosazovat využití jaderných a uhelných zdrojů. Koncepce však obsahuje šest variant dlouhodobého vývoje české energetiky do roku 2040 (viz box).



Foto profimedia.cz, foto na titulní straně profimedia.cz

Prolomení limitů koncepce neřeší

Energetická koncepce však neřeší dlouholetý ožehavý problém, zda budou prolomeny územní těžební limity hnědého uhlí v severních Čechách. Na to by měl odpovědět až další materiál zvaný Surovinová politika. O prolomení, či neprolomení limitů jednala vláda s přestávkami od loňského prosince. Ministerstvo průmyslu pak v lednu představilo čtyři varianty toho, jak s limity naložit – od neprolomení přes prolomení pouze v dole Severočeských dolů Bílina, částečné prolomení i v dole ČSA firmy Czech Coal až po úplné prolomení limitů a zbourání celého Horního Jiřetína, který se nalézá na hraně lomu ČSA.

Poté, co se ministr Mládek vyslovil pro částečné prolomení limitů i v dole ČSA (varianta 3), ale ministři za ANO byli ostře proti, vláda diskuzi přerušila a objednala si studii o dopadech případné těžby na životní prostředí, která by měla určit, zda se těžba za limity stanovenými v roce 1991 vyplatí. Podle Mládka by měla být hotová do konce srpna.

„Limity by měly být na základě studií, které připravuje momentálně MPO, doplněny tak, aby nejpozději do 31. srpna tohoto roku ministerstvo průmyslu a obchodu předložilo vládě konečné rozhodnutí, zda vůbec limity prolamovat, popří-

padě v jakých lokalitách,“ uvedl ministr životního prostředí Richard Brabec.

Ceny elektřiny z jádra bez garancí

Bohuslav Sobotka a ministr financí Andrej Babiš se shodli ohledně výstavby nových bloků jaderných elektráren, že kabinet nebude firmě ČEZ garantovat výkupní ceny elektřiny z nových zdrojů. „Nepřichází do úvahy, abychom garantovali cenu elektřiny. Jinak s rozvojem nových bloků se mělo začít již dávno,“ uvedl Babiš. „Měli bychom hledat cesty, aby se podařilo rozvíjet jaderné elektrárny, ale nemuseli jsme poskytovat záruku, která by byla rizikem pro státní rozpočet,“ dodal k tomu Sobotka. ČEZ loni zrušil tender na rozšíření jaderné elektrárny Temelín, protože vláda oznámila, že výkupní ceny elektřiny z Temelína nemůže garantovat.

Vedle samotné koncepce se má vláda zabývat také Národním akčním plánem rozvoje jaderné energetiky, v němž se řeší i to, jak do budoucna financovat výstavbu nových jaderných zdrojů v ČR. Plánem se ale nyní ministři nezabývali. Ke koncepčnímu dokumentu o rozvoji dvou českých jaderných elektráren se má vláda vrátit na začátku června.

Reakce na aktualizaci jsou různé

Energetici, tedy zástupci tepláren, plynáři i společnost ČEZ přijetí Aktua-

lizace státní energetické koncepce vesměs vítají.

„V dnešní hektické a turbulentní době je důležité, že máme alespoň základní vodítko pro budoucí rozhodování a investice,“ prohlásil předseda výkonné rady Teplárenského sdružení ČR a bývalý premiér Mirek Topolánek. Navázat by podle něj měla řada konkrétních kroků v exekutivní i legislativní oblasti, aby koncepce nezůstala jen na papíře. „ASEK podle nás realisticky popisuje budoucí vývoj v Česku z hlediska zdrojů, tedy dožívání uhlí, v horizontu následujících desetiletí,“ řekl mluvčí energetické společnosti ČEZ Ladislav Kříž. „Je dobře,

že ani do budoucna se nebudeme spoléhat na dovoz elektřiny,“ dodal.

Zato ekologové se schválením dokumentu před rozhodnutím o takzvaných limitech těžby hnědého uhlí vesměs nesusouhlasí. „Schválit energetickou koncepci bez rozhodnutí o limitech je jako postavit auto bez jednoho kola s tím, že ho dodáte později. Pokud mají ministři pocit, že ani po pěti letech projednávání nemají dost informací, měli odložit schválení celé energetické koncepce,“ uvedl Jan Rovenský z Greenpeace ČR. Podle ekologů by se také měla koncepce spíš než na spotřebu zaměřit na úspory. „V případě budov odhady studií, které jsou teď k dispozici, vidí

A151004067

Koupání nebo sprchování?

Tak schválně. Kolik myslíte, že denně spotřebujete litrů vody? Pět? Deset? Patnáct? Možná vás to překvapí, ale za každého z nás je to průměrně asi 112 litrů. A navíc kolem 19% celkové energie vynaložíme v domácnosti na její ohřev. A právě tady se dá hodně ušetřit, radí odborníci společnosti E.ON na energetické úspory.

Zásadní vliv na spotřebu vody ve sprše má sprchová hlavice. Starší typy hlavíc spotřebují i 20 litrů za minutu. Pokud si namontujete úspornou hlavici (stojí kolem 950 Kč), spotřeba se sníží na šest až osm litrů za minutu, aniž byste při sprchování pocítili rozdíl. Další možnosti

je namontovat mezi baterii a sprchovou hadici univerzální sprchový šetřič vody, který vám umožní nastavit průtok 6, 8,

S úspornější sprchou šetříte hned dvakrát, za cenu vody a za její ohřev

10, 12 a 14 litrů za minutu. Při použití tzv. stop-ventilu a úsporné sprchové hlavice lze ušetřit dalších 50% teplé vody. Namixovanou vodou se opláchnete, pak ji zastavíte, namydíte se a opětovným zapnutím ventilu vám poteče již předem namíchaná teplá voda. Nicméně sprchování je pořád šetrnější než koupel. Zatímco plná vana znamená 100 až 150 litrů vody, luxusní rohová

Scénáře vývoje energetiky v České republice

- ➔ **Plynový scénář s omezenou energetickou soběstačností:** Vysoký podíl plynu, nízký podíl OZE, žádné nové jaderné zdroje, dovoz elektřiny
- ➔ **Zelený scénář s omezenou energetickou soběstačností:** Vysoký podíl OZE, žádné nové ja-derné zdroje, dovoz elektřiny
- ➔ **Optimalizovaný scénář:** Nové jaderné zdroje (12 TWh/rok), omezený rozvoj OZE, plná soběstačnost ve výrobě elektřiny
- ➔ **Bezpečný a soběstačný:** Vyšší výroba jaderné energie než v optimalizovaném scénáři (18 TWh/rok), vyšší spotřeba uhlí (prolomení limitů), realistický rozvoj OZE, vývoz elektřiny
- ➔ **Konvenční a ekonomický:** Nové jaderné zdroje (13 TWh/rok), minimální rozvoj OZE, vyšší spotřeba uhlí, možný import elektřiny
- ➔ **Dekarbonizační scénář:** Vysoký rozvoj OZE, nižší výroba v nových jaderných zdrojích, nízká spotřeba uhlí, nízká spotřeba elektřiny, plná soběstačnost

potenciál 30 procent,“ uvedl Jiří Beranovský z EkoWATT.

Výhrady mají ale i někteří energetičtí experti. „Největší rozvojový potenciál mají dnes obnovitelné zdroje a zemní plyn, zatímco jaderná energie je drahá a riziková. Dostavět jadernou elektrárnu za rozumné peníze a v rozumném čase je dnes v Evropě téměř nemožné,“ uvedl například na konferenci deníku E15 na téma Budoucnost energetiky v ČR poradce skupiny J&T Michal Šnobar.

Podobně soudí Martin Sedlák z Aliance pro energetickou soběstačnost. „Česko bude posilovat jadernou energetiku, a to i přes rostoucí cenu tohoto řešení,“ uvedl Martin Sedlák. Podle něj naopak koncepce opět nepočítá s možností šetrné energetiky, kam patří například chytré sítě, elektromobilita, to je rozvoj automo-

bilů na elektrický pohon nebo systémů na ukládání energie, například baterií.

„Ani čistá, ani bezpečná, ale hlavně strašlivě drahá,“ hodnotí elektřinu z jádra i Jan Rovenský. „To vláda implicitně uznala v okamžiku, kdy řekla, že odmítá dát ČEZ záruku na výstavbu nových reaktorů. Ve skutečnosti je už v tuto chvíli energie z větru levnější než uvažovaná cena u nových jaderných elektráren,“ dodává.

„Většina průmyslu potřebuje stabilní a velmi spolehlivou dodávku. To větrné elektrárny nezajistí bez skladovacích kapacit. K nákladu větrných elektráren musíme připočítat ještě náklady na skladovací kapacity. Pak už se dostáváme na vyšší částky, než jsou dnešní velké odhady nákladů na jádro,“ oponuje náměstek ministra průmyslu Pavel Šolc.

➔ **Alena Adámková**

INZERCE

A151000435

INZERCE

OBROVSKÉ
VÝHODY
pro naše zákazníky

Pomůžeme při opravách porouchaných spotřebičů
nebo jejich výměně za nové

Vyzkoušejte i celou řadu našich dalších výhod, slev a bonusů.
www.ppas.cz

840 555 333

Spojení energií i služeb

Lenka Hrochová,
manažerka přílohy

Přílohu připravili:
Vlastimil Poliačik,
editor

Energetika v období velkých změn

Energetický sektor čekají v nejbližších letech zásadní změny. Vedle sebe bude koexistovat centrální a decentrální energetika, u které se počítá s rychlým růstem. Tomu se budou muset přizpůsobit i investoři. Státní energetická koncepce však takové změny vůbec nereflektuje. O takových a podobných problémech se diskutovalo v polovině května na konferenci deníku E15 Leading Minds Forum na téma Budoucnost energetiky v ČR.

Aktualizovaná Státní energetická koncepce počítá jako s hlavním zdrojem elektřiny jadernou energií. V příštích 25 letech by se měl podíl jaderných elektráren na výrobě elektřiny zvednout podle předpokladů z dnešní třetiny až na 48 až 56 procent. Zajistí to dostavba dvou nových bloků v Temelíně a v Dukovanech. Zatím však není jasné, z čeho by se měla výstavba financovat, protože vláda odmítla poskytnout investoři, firmě ČEZ, garanci výkupních cen, bez níž zmíněná energetická firma nechce začít nové jaderné bloky stavět.

Pochybnosti nad jádrem

Energetičtí experti však vzápětí po schválení koncepce jaderné plány vlády zpochybnili. „Nevyhnutelným trendem v energetice je decentralizace. Otázka je, jestli v tomto prostředí bude pro jádro místo. Svět se ubírá zcela jiným směrem,“ řekl na konferenci Jiří Feist, ředitel pro strategii v EP Energy. Shoduje se však s ostatními energetiky, že schválení koncepce je důležité, aby se v nových

podmínkách dokázali lépe orientovat. „Na komoditách se dnes už vydělávat nedá, budoucnost je v investicích do služeb na míru, do chytrých sítí,“ míní Feist. Michal Šnobl, energetický analytik a poradce skupiny J&T, byl ještě kategoričtější. „Dostavět jadernou elektrárnu za rozumné peníze je dnes v Evropě prakticky nemožné. Energetika směřuje k levnějším variantám, které lze postavit poměrně rychle, i za cenu toho, že jejich variabilní (výrobní) náklady budou vyšší. Daleko větší potenciál mají proto v tomto směru například elektrárny plynové, i proto že plynové sítě se dnes v Evropě velice rychle rozvíjejí,“ je přesvědčen Šnobl, podle něhož stejný potenciál mají i obnovitelné zdroje – vítr, slunce, voda.

Řešení je v koexistenci velké a malé energetiky

Náměstek ministra průmyslu Pavel Šolc, v jehož gesci energetická koncepce vznikla, je však přesvědčen, že centralizovaná i decentralizovaná energetika mohou působit vedle sebe. „Průmysl

nemůže být zásobován malými decentralizovanými zdroji. Proto zde budou muset i nadále existovat velké centrální zdroje, jako jsou jaderné elektrárny. Decentrální zdroje budou pak zásobovat domácnosti a služby,“ představuje si Šolc. Dodal, že energetika se na decentralizaci musí nejprve připravit – změnou tarifů, poplatků za užívání sítí, zavedením technologie na skladování energie i podporou energetické vzdělanosti, protože užívání chytrých sítí se bez ní neobejde. „K tomu dojde ale až za 10 až 15 let,“ dodal Šolc. Všichni přítomní se pak shodli, že maximálně důležité bude řízení energetické soustavy a investice do posílení sítí.

Podle Miroslava Vrby, člena představenstva firmy ČEPS, provozovatele přenosové soustavy, však decentralizované zdroje, ať už využívají obnovitelné formy energie nebo plyn, vždy snižují a tím zhoršují stabilitu soustavy. „Problém lze řešit instalací nových smart technologií a nekompromisním řízením spotřeby. Otázkou je, zdali to spotřebitelé skuteč-

ně chtějí a jsou ochotni za to zaplatit,“ řekl k tomu Vrba.

Ideální investice

Všichni účastníci panelové diskuze na konferenci byli na závěr vyzváni, aby prozradili, jak by v energetice investovali jednu miliardu eur. Většinou si vybrali decentralizované systémy výroby energie z plynu či obnovitelných zdrojů či energetické služby na míru, které mají podle jejich názoru největší budoucnost. Pavel Svoreň, manažer pro energetiku z firmy DRFG, by si vybral energetické využití odpadů či kombinovanou výrobu elektřiny a tepla z biomasy, a to i proto, že na tyto aktivity lze získat dotace z evropských fondů. Jeho firma investuje i do výroby dřevěných pelet stejně jako do pěstování rychle rostoucích energetických plodin či do využití komunálního odpadu. Obchodník s uhlím Petr Paukner z firmy Carbounion by pak investoval do menších modernizovaných tepláren, Jan Rovenský, energetický expert hnutí Greenpeace, pak i do zateplování budov a dalších úsporných opatření. ➔ aa

Pavel Janeček: Archaický monolit se přetvořil v moderní podnik

Pražská plynárenská, druhý největší tuzemský dodavatel zemního plynu, prošla za poslední rok poměrně významnou restrukturalizací a optimalizací. „Nešlo o změny jednoduché. Pro perspektivu firmy však byly naprosto nezbytné,“ říká v rozhovoru předseda představenstva Pražské plynárenské Pavel Janeček.

E15: Minulý rok byl podle meteorologů nejteplejší za posledních pět desetiletí. Spotřeba plynu podle Energetického regulačního úřadu loni meziročně klesla o 12 procent a na řadě jeho dodavatelů se tato situace podepsala zhoršeným hospodařením. Jak si vedla Pražská plynárenská?

Pražská plynárenská v uplynulém roce obstála a vedla si dobře i navzdory zmíněným nepříznivým podmínkám. Podařilo se nám vygenerovat zisk před zdaněním téměř 813 milionů korun, což oproti roku 2013 s bezmála 625 miliony korun představuje nárůst o více než třetinu.

E15: Co za tímto výsledkem stojí?

Když jsem před rokem spolu s dalšími členy nového managementu do Pražské plynárenské přicházel, říkal jsem, že tato společnost má mnohem větší potenciál a může být výkonnější, než se do té doby předpokládalo. To se nyní potvrzuje. Když to hodně zjednoduším, za dobrými loňskými výsledky stojí hlavně restrukturalizace a optimalizace provozu firmy vedoucí k úsporám. Dále pak i výrazné zefektivnění v oblasti nákupu energií.

E15: Došlo tedy k zásadním změnám?

Ano, a musím konstatovat, že nešlo o změny jednoduché. Pro perspektivu firmy však byly naprosto nezbytné. Personálně firma zeštíhlila asi o 12 procent, nicméně optimalizace pracovníky motivovala. Starý archaický monolit se přetvořil v moderní podnik, přičemž tvrdím, že i městská firma může být stejně dobře řízena na komerční bázi a plně z toho profitovat. Pozitivně se vyvíjejí i naše

vztahy s odbory, v řadě otázek jsme našli společnou řeč. Změny kolektivní smlouvy byly zásadní, zaměstnanci nyní ohodnocujeme podle kvality odvedené práce, své bonusy si například vybírají v benefitním programu, tzv. „cafeterii“. Dalším krokem v rámci optimalizace byla i integrace dceřiné společnosti Pragoplyn do Pražské plynárenské.

E15: Jak se vám v dnešní konkurenční době daří získávat nové zákazníky?

Je pravda, že boj o zákazníky je na trhu velmi tvrdý. Pro nás je zásadní, že se nám daří udržet si stávající zákazníky, stále platí, že každý zákazník je cenný. Dbáme na to, aby naše služby byly komplexní a spolehlivé. Domníváme se, že právě díky této filozofii dokážeme získávat i zákazníky nové, a to jak na dodávku plynu, tak i elektřiny. Úspěšní jsme i v elektronických aukcích dodavatelů energií, nově naši klientelu rozšířilo například ministerstvo vnitra s více než tisícem odběrných míst. Naši zákazníci si uvědomují, jak je důležité opírat se o důvěryhodného a stabilního partnera.

E15: Čím své odběratele oslovujete?

Kombinací solidních cenových produktů, z nichž si každý může vybrat ten z jeho pohledu nejvhodnější, a přidanou hodnotou, kterou k dodávce energií nabízíme v podobě širokého spektra kvalitních služeb, poboček, call-centra či doplňkových produktů, bonusů a výhod. Pomůžeme s opravou porouchaného plynového spotřebiče nebo nákupem nového, s modernizací otopného systému, zajistíme nákup nového vozu s pohonem



na CNG – nyní levněji až o 35 procent – nebo třeba díky naší zákaznické kartě lze pořídit levnější rodinnou dovolenou. Také rozšiřujeme síť plnicích CNG, do konce roku jich chceme mít sedm.

E15: CNG je přece jen stále záležitostí, která do povědomí veřejnosti příliš nevstoupila...

Ano, mnozí totiž nerozlišují mezi CNG (stlačený zemní plyn) a LPG (zkapalněný ropný plyn). Zúžené chápání není v pořádku a fakt je, že neznalost problematiky dramaticky omezuje byznys, přitom je třeba rozdíly vnímat a pečlivě je rozlišovat. K seznámení s výhodami stlačeného zemního plynu nám pomáhá i naše půjčovna aut s pohonem na CNG.

E15: Pražskou plynárenskou vlastní hlavní město Praha. Co to pro podnik znamená?

Loni vzrostla role Pražské plynárenské jako městské společnosti, kdy plně, jak deklarovala, rozšířila spolupráci s dalšími městskými firmami. V oblasti životního prostředí je třeba zmínit potenciál CNG v městské autobusové dopravě či při spolupráci s Pražskými službami, kde jezdí vozy poháněné CNG. V neposlední řadě ale jde i o řadu sociálních projektů naší nadace. Máme za to, že jedine společensky odpovědná firma může slídit a růst. Jsme ryze česká firma vlastněná městem, což zákazníci přijímají velmi pozitivně.

Samozřejmostí pro nás je i další obnova, modernizace a zajištění maximální bezpečnosti městské plynododávací sítě v Praze. V této věci probíhají intenzivní jednání s ERÚ související s chybným přeceněním majetku Pražské plynárenské Distribuce v roce 2006 a týkající se výše povolených výnosů pro tuto naši dceřinou společnost od roku 2016.

Předsedkyně ERÚ paní Vításková podle mého názoru velmi dobře vnímá problémy spojené s potřebami distribuční sítě v Praze, která je svým charakterem specifická, a zmíněná jednání jsou tak velmi konstruktivní.

E15: Na začátku roku došlo v podstatě k nejviditelnější změně, kterou Pražská plynárenská prošla – má nové logo. Byla tato změna nutná?

Staré logo vzniklo před více než dvaceti lety a v mnoha ohledech tak již neodpovídalo současným potřebám a trendům. Těsně před spuštěním jsou nové webové stránky i aplikace v chytrých mobilech, které pomohou majitelům aut na CNG naplánovat si cestu Evropou. Chceme však zachovat určitou kontinuitu, a volíme proto redesign, a nikoli výměnu za zcela nové. Ono je to trochu symbolické, protože stejně jako nové logo vychází i současná Pražská plynárenská z tradic a hodnot, v mnoha ohledech je však zcela jiná, než byla dříve.

➔ mik

A151002431

INZERCE



LUMIUS
SVĚT PLNÝ ENERGIE

DODÁVÁME ELEKTŘINU A PLYN
STOVKÁM KLIENTŮ V CELKOVÉ HODNOTĚ
TÉMĚŘ 10 MILIARD KORUN

Proč s námi spolupracují? Oceňují naše chytré a inovativní nákupní strategie, spolehlivost a odpovídající zákaznickou péči. Neustále přemýšlíme, co navíc můžeme přinášet svým klientům. Jsme totiž nezávislí, a pracujeme o to víc.

Vyzkoušejte nás, vyžádejte si naši nabídku.

Lumius, spol. s r.o. | Ulice Míru 3267 | 738 01 Frýdek-Místek
T: +420 800 331 167 | E: info@lumius.cz | www.lumius.cz



A151000446 • INZERCE

Parlamentní smršť energetických zákonů

Hned tři poměrně zásadní energetické zákony prošly v posledním měsíci úspěšně oběma komorami parlamentu a podepsal je prezident: novela energetického zákona, novela zákona o podporovaných zdrojích a novela zákona o hospodaření s energií.

Novela energetického zákona měla bouřlivou cestu přes sněmovnu, kdy se musela vypořádat se stovkami pozměňovacích návrhů i obstrukcemi poslanců hnutí Úsvit. Novelu už od začátku velmi ostře kritizoval Energetický regulační úřad (ERÚ). Vypočítal například, že by nové normy stály státní kasu o 150 miliard víc a vyšší účet by za energie zaplatili i zákazníci. Podle šéfky úřadu Aleny Vításkové prý hrozí podobný scénář jako v případě takzvaného solárního boomu, který znamenal skokové zdražení cen energií. Vításkové se také nelíbilo, že úřad by měl být na příště řízen radou, nikoli předsedou jako dosud.



Před hlasováním. Premiér České republiky Bohuslav Sobotka (vpravo) s ministrem průmyslu a obchodu Janem Mládkem před sněmovním hlasováním

Změna způsobu platby za obnovitelné zdroje

Asi největší novinkou, kterou zákon, který bude platit od ledna příštího roku, přináší, je platba podle velikosti jističe, nikoli podle spotřebované elektřiny. Dnes platí občané i firmy za obnovitelné zdroje podle množství spotřebované elektřiny 495 Kč za MWh. Podle novely zákona se bude platit podle velikosti jističe. Konkrétní částky určí svým nařízením vláda. Ovšem občané, kteří mají například na chalupách silné jističe a bojí se, že budou podle nového zákona platit více, neboť spotřebovávají malé množství elektřiny vzhledem k velikosti jističe, mohou být klidní. V zákoně je pojistka, že nikdo nemůže platit více. V případě, že by platba podle velikosti jističe byla vyšší než podle spotřebované elektřiny 495 Kč za MWh, budou tito lidé a firmy platit právě podle spotřebované elektřiny. Nový systém tak nezatíží více domácnosti, ale umožní snížit poplatek energeticky náročnému průmyslu, který platí podstatně více než konkurence v Německu. Vláda počítá s tím, že energeticky náročnému průmyslu se uleví ročně asi o 4,8 miliardy korun.

Zachování ochrany spotřebitele

Evropská unie tlačila na Českou republiku, aby změnila energetický zákon v paragrafu, který se týká uzavírání smluv mimo obchodní prostory tak, aby bylo možné odstoupit od smlouvy pouze 14 dnů po uzavření smlouvy, jak zní evropská směrnice o ochraně spotřebitele. Nicméně v České republice platí, že je možné odstoupit 14 dní od začátku dodávky elektrické energie nebo zemního plynu. Tato zvýšená ochrana zákazníka je u nás potřebná vzhledem k mnoha nepoctivým podomním prodejcům. V Poslanecké sněmovně se podařilo prosadit znění zákona, které ponechává současnou praxi ochrany zákazníka.

Připojení výroby elektřiny do 10 kW bez licence

Novela zákona přináší výrazné zjednodušení možnosti připojit k distribuční soustavě malou výrobu elektřiny do 10 kW bez licence. Týká se to zejména střešních instalací solárních panelů, případně malých kogeneračních jednotek, které vyrábějí společně elektřinu a teplo. Provozovatel takové výroby elektřiny ovšem nemůže prodávat elek-

trinu do energetické sítě, to by už bylo považováno za podnikání. Tato změna přinese zlepšení dostupnosti výhod samovýroby elektřiny pro domácnosti a drobné podnikatele.

Vznik Rady energetického regulačního úřadu

Úřad bude od 1. srpna 2017, kdy končí funkční období současné předsedkyně, řízen pětičlennou radou, jejíž členy bude jmenovat i odvolávat vláda, na rozdíl od nynější praxe, kdy předsedu ERÚ jmenuje a odvolává prezident ČR.

Schválený zákon řeší také problémy s nezapsanými věcnými břemeny. Týkají se pozemků, na nichž v minulých desetiletích vznikly stavby rozvodů energie. Podle dosavadního zákona je museli majitelé energetických sítí promítnout do katastru nemovitostí do roku 2017. Jde o statisíce parcel. Sněmovna tuto povinnost zrušila, energetické firmy ale budou muset poskytovat informace o infrastruktuře lidem, kteří prokážou právní zájem.

Zavedení podpory novým bioplynovým stanicím

Spolu s novelou energetického zákona byla rovněž přijata novela záko-

na o podporovaných zdrojích energie, která kupříkladu zavádí možnost podpory pro biostanice, a sice podporu tepla vyrobeného z bioplynu v nových bioplynových stanicích s výkonem do 500 kW, které využívají ve větší míře hnojiva ze živočišné výroby nebo biologicky rozložitelný vytržiděný komunální odpad. Výše podpory bude nastavena na základě 15leté návratnosti vložených investic. Doba trvání podpory bude stanovena na celou dobu životnosti bioplynové stanice. Podle odhadů ministerstva zemědělství by mělo vzniknout nově 60 až 80 nových výroben.

Novela zákona o hospodaření s energií

Už od letošního července vstoupí v platnost novela zákona o hospodaření s energií. Tato novela například velice významně posiluje závaznost Státní energetické koncepce.

V zákoně se doslova píše: „Státní energetická koncepce je závazná pro výkon státní správy v oblasti nakládání s energií.“

Přes dva tisíce podniků v České republice bude také muset zpracovávat každé čtyři roky energetický audit.

Měřidla spotřeby tepla nebudou povinná všude. Novela stanovuje, že měřidla tepla v domech se nebudou muset instalovat tam, kde se to nevyplatí.

Zatímco původní předloha nové právní úpravy předpokládala zavedení systému rozúčtování nákladů na spotřebu tepla v bytech na základě údajů zjištěných z měřidel tepla instalovaných povinně všude, schválená verze s plošnou instalací měřidel již nepočítá a zákon je nastaven tak, aby se náklady daly rozúčtovat i na základě dohody nájemců nebo vlastníků bytů.

→ **Alena Adámková**

CHCETE UŠETŘIT? JEZDĚTE NA CNG!



- stlačený zemní plyn CNG je nejlevnější pohonná hmota – 18 až 19 Kč/m³ včetně daní (1 m³ CNG energeticky odpovídá 1 litru benzínu)
- náklady na 1 km jízdy u osobních a malých užitkových vozů od 1,00 do 1,30 Kč
- u CNG se nejedná o přestavby, ale o továrně vyráběná vozidla
- plnohodnotný zavazadlový prostor

- s kartou CNG samoobslužně natankujete rychle a nonstop
- aktuální informace (ceny, mapa stanic, nabídka vozů, novinky) sledujte na webových stránkách www.cng.cz
- RWE je provozovatelem široké sítě stanic CNG a největším prodejcem CNG v ČR

RWE
The energy to lead

Jezdím na **cng**

Volkswagen Golf a Golf Variant. Funny Edition.



Je radost pořídit si nový Golf s jedinečným zvýhodněním až 136 000 Kč.

Nový Golf a Golf Variant s jedinečným zvýhodněním až 136 000 Kč*
a s prodlouženou zárukou na 5 let či 100 000 ujetých kilometrů.
Exkluzivně jen v Porsche Smíchov. Více na Porsche-smichov.cz.

*Uvedené zvýhodnění je platné při financování vozu s Volkswagen Finance od společnosti ŠkoFIN. Akce platí do vyprodání zásob.
Fotografie je pouze ilustrativní a vyobrazené vozy mohou obsahovat prvky příplatkové výbavy.
Kombinovaná spotřeba a emise CO₂: 3,2–7 l / 100 km, 85–164 g/km.

Volkswagen Finance
ŠkoFIN



Das Auto.

PORSCHE
PRAHA-SMÍCHOV

Autorizovaný prodejce **Volkswagen Porsche Praha-Smíchov**

Vrchlického 31/18, 150 00 Praha 5, tel.: 257 107 111, www.porsche-smichov.cz, vw.smichov@porsche.cz